Réf. :

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 14 DÉCEMBRE 2026

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Point 2 : évaluation 2026 du plan financier pluriannuel 2023-2028, exécution du budget 2026, projet de budget 2027 et fixation de la cotisation statutaire 2027

1. EXPOSE DU DOSSIER

L'évaluation "2026" du plan financier 2023-2028 est établie sur base du projet de MB 2026 et de Budget 2027 finalisé à la suite du Comité de direction élargi qui s'est tenu le 28 septembre dernier. Cette évaluation conduit à potentiellement enregistrer pour 2026 un résultat positif de 1.361.406€ contre une prévision au Plan financier de -650.891€ tandis que le budget 2027 prévoit un résultat négatif de 536.820,74€ contre une prévision au plan financier 2023-2028 d'un résultat négatif de 51.906€. Au regard du fait que le résultat cumulé des deux années reste bien meilleur que celui envisagé par le plan financier, il n'est pas nécessaire de revoir le plan financier. Pour ce qui concerne l'année 2028, il est difficile aujourd'hui de se prononcer, étant donné l'importante incertitude qui existe sur le carnet de commande du bureau d'études en général, que ce soit en voiries, en égouttage, en bâtiments et en assainissement. Comme indiqué dans la note de présentation du budget 2027, il sera important de sensibiliser les communes à la nécessiter d'avoir prioritairement recours au bureau d'études d'INASEP pour ces projets de manière à tenter au mieux de compléter le carnet de commandes du Bureau d'études en concertation avec INASEP et réduire ainsi le déficit potentiel de ce département.
Conformément au Code de la Démocratie et de la Décentralisation, cette note constitue l'évaluation du plan financier 2023-2028 (reprenant les 3 années précédant l'année d'établissement du plan stratégique et les 3 années qui suivent qui est joint à la présente note.

Exécution du budget 2026 et projet de budget 2027

La Direction générale a organisé en Comité de direction élargi son séminaire budgétaire et stratégique en date du 28 septembre 2026 pour à la fois faire l'évaluation de l'exécution du budget 2026 et préparer le projet de budget 2027. Ces prévisions ont donc été arrêtées en septembre.
A l'issue de ce séminaire et des travaux budgétaires, les constats suivants peuvent être présentés pour l'exécution du budget 2026 :

- L'exécution actuelle du budget 2026 permet d'envisager un résultat global positif estimé à 1.361.406,34€ contre une prévision budgétaire initiale 2026 qui avait prévu une perte de 650.891€. Cette évolution positive s'explique principalement par un léger redressement des ventes d'eau, par l'évolution du chiffre d'affaires estimé du Bureau d'étude, une bonne maîtrise des dépenses de sous-traitance, des dépenses d'énergie, et des dépenses salariales plus faibles que prévu (en partie induisant une réduction du financement SPGE pour ce qui concerne le personnel relevant de l'épuration).
- Le Bureau d'études devrait enregistrer des recettes d'honoraires significativement plus élevés que prévu à l'initial 2026, ces recettes passant de 6.916.200€ à 8.677.579€ (augmentation principalement liée aux activités du Bureau d'études Assainissement et Distribution d'eau). Il convient de souligner que le Bureau d'études reste en général globalement déficitaire,

exception faite des années 2024 à 2026 grâce à l'intensité des activités d'étude et aux projets importants suivis par ce dernier. En dehors de ces années exceptionnelles, l'activité BE reste déficitaire à la suite des diverses indexations de salaires, les honoraires pro-mérités ne permettent toujours pas de couvrir les charges salariales, qui représentent l'essentiel des charges du Bureau d'études, outre le fait que nombre de prestations auprès des affiliés dans la discussion et la préparation de leurs dossiers restent non facturées. Ce déficit structurel est également lié au fait que le Bureau d'études prend en charge nombre de dossiers non rentables en termes d'honoraires, à la différence des bureaux d'études privés. Comme indiqué l'année dernière, la réflexion en cours à ce sujet a déjà abouti à une série d'ajustements des honoraires en 2025. D'autres démarches sont en cours par un renforcement du contrôle de gestion et le développement de données analytiques plus poussées avec le projet Suit ProG.

- Le budget du secteur Épuration continue à être inscrit dans le cadre du CSU (Contrat de Service Unique) avec la SPGE moyennant cependant une correction à la baisse des trajectoires de financement du personnel d'exploitation pour 2026 et 2027. Le forfait de financement des frais généraux imputables à l'exploitation de la collecte et de l'assainissement des eaux usées par la SPGE est maintenu inchangé pour 2026 et 2027 quant à lui. Il est renvoyé à ce sujet à la
- note présentée au Conseil d'administration du 30 septembre dernier qui confirme que ces trajectoires permettent en principe de couvrir les coûts du personnel de cet important département. Pour rappel également, une série de coûts liés aux centrales de marché sont dorénavant directement facturés et payés directement par la SPGE et par conséquent retiré du budget stricto sensu de l'épuration, ce qui a eu un impact sur le le chiffre d'affaires global de l'intercommunale.
- Le résultat de la Distribution d'Eau sera quant à lui en nette progression avec un rétablissement progressif de l'équilibre de ce département important et ce grâce à la nouvelle trajectoire de notre coût vérité de distribution acceptée par le Ministre en 2026. Cette nouvelle trajectoire s'accompagne pour rappel d'un plan d'investissement important en particulier dans le renouvellement des conduites de distribution d'eau et la modernisation progressive de nos ouvrages de production. À noter encore que cette nouvelle trajectoire du CVD n'a été appliquée qu'à partir du 1er mai 2026.
- Le résultat du Laboratoire restera déficitaire.
- Les charges salariales devraient atteindre globalement 25.606.076,19€ en 2026, soit une réduction d'un peu plus d'un million EUR par rapport aux prévisions initiales, cette réduction de dépenses conduisant également à une réduction du financement correspondant SPGE pour ce qui concerne le personnel d'exploitation des eaux usées.

Le budget 2027 devrait quant à lui afficher un résultat négatif de l'ordre de 536.820,74€ sur base des données prévisibles à notre disposition, largement compensé par le résultat 2026. L'évolution des charges d'une part avec les nouvelles indexations de salaires, la réduction du financement APE, les charges énergétiques en augmentation, les besoins d'investissements et d'autre part la conjoncture défavorable pour le Bureau d'études aux affiliés qui ne permet en effet pas d'envisager de meilleurs résultats. Cette situation devrait encore se dégrader pour le bureau d'études en 2028 si le carnet de commande du Service aux affiliés n'est pas complété suffisamment par des projets communaux d'ici là. Le résultat d'exploitation devrait quant à lui également repasser en négatif dans ces conditions. Il convient cependant de rappeler que depuis 2018, l'intercommunale a dégagé chaque année un résultat positif qui nous permet d'assumer temporairement ce déficit. Principaux éléments de ce budget 2027:

- Un chiffre d'affaires global relativement stable intégrant une diminution du chiffre d'affaires du Bureau d'études et une augmentation du chiffre d'affaires de la distribution d'eau en lien avec la mise en oeuvre de la trajectoire CVD
- Le Bureau d'études affichera un chiffre d'affaires en régression par rapport à 2026 pour retrouver son niveau d'avant 2024. Avec pour conséquence le retour à un déficit global de ce

dernier. Il convient de souligner que les années 2024 à 2026 ont été pour le Bureau d'études des années exceptionnelles en terme d'honoraires en lien avec l'étude et le suivi de gros dossiers d'investissements. La conjoncture semble nettement moins favorable pour les années à venir tant du côté des communes que de la SPGE. Par conséquent, le Bureau d'études enregistrera globalement une perte pour les mêmes raisons qu'évoquées ci-dessus. Il convient cependant d'analyser le résultat du bureau d'études non sur une année mais sur des cycles de 4 à 5 ans. Il convient de souligner un certain degré d'incertitude sur l'évolution des demandes des communes en lien avec la réforme en matière de plans d'investissements communaux (FERI) et la situation budgétaire générale en Région wallonne qui font craindre des années plus difficiles et un déficit du Bureau d'études. Il s'agit actuellement d'une prévision qu'il faudra chercher à corriger. Il conviendra d'insister auprès des communes affiliées afin qu'elles privilégient prioritairement le recours au Bureau d'études INASEP, en concertation avec l'intercommunale, pour l'étude et le suivi de leurs projets en voiries et bâtiments de manière à rechercher l'équilibre de ce service essentiel.

- Le Service d'Exploitation des Eaux usées présente comme indiqué plus haut un financement différencié suffisant, avec une enveloppe finançant plus justement les services généraux, une enveloppe finançant le personnel d'exploitation, des coûts d'exploitation directement facturés et payés par la SPGE comme l'électricité et l'incinération des boues et donc disparaissant du budget INASEP et le solde des coûts d'exploitation financés aux coûts réels par la SPGE. A la suite de la claude de rdv N+1 prévue par le Contrat de service unique (CSU), les trajectoires de financement par la SPGE du personnel d'exploitation ont été revues à la baisse pour coller davantage aux prévisions corrigées tandis que le forfait de couverture des frais généraux reste conforme à ce qui a été prévu dans le CSU. Il est renvoyé à ce propos à la note présentée en Conseil d'administration le 30 septembre 2026.
- Le Service de Production et Distribution d'eau prévoit un résultat de + 417.550,85€ qui confirme donc le retour à l'équilibre de ce département en lien avec la nouvelle trajectoire du coût-vérité de distribution et le plan d'investissements prévus pour ce département. Parmi les défis de ce département figurent la rénovation des ouvrages de production ainsi que la stabilisation des équipes de gestion.
- Le Laboratoire devrait enregistrer une légère hausse de son chiffre d'affaires et réduire significativement son déficit qui restera limité.
- Le résultat d'exploitation global sera négatif (de l'ordre de 427.000€), lié au résultat prévu pour le Bureau d'études et l'évolution des charges. Pour rappel, les missions d'études des projets des affiliés sont structurellement déficitaires dès lors que ces missions sont accomplies dans une logique de Service public assumant les demandes des communes et affiliés au fur et à mesure de leur introduction, sans sélection sur base d'une rentabilité, concernent une multitude de projets de petites tailles nécessitant des prestations qui ne peuvent être totalement couvertes par les taux d'honoraires, comportent une part importante de prestations d'appui aux communes non facturées aujourd'hui. Par ailleurs, le BE d'INASEP assure le suivi administratif complet des procédures de marchés publics d'un nombre important de projets à la demande des communes, ce que ne font pas les autres bureaux d'études et cela représente une charge de l'ordre de 700.000€ par an pour INASEP. Enfin, la surveillance des chantiers des affiliés par INASEP représente aussi une activité importante pour les communes, mais qui ne peut être rentabilisée dans les conditions actuelles.

Les résultats des années antérieures permettent cependant d'assumer comptablement les pertes envisagées. Le plan financier 2026-2028 prévoir par ailleurs un retour à l'équilibre d'ici 2028.
Le projet de Budget 2027 et l'exécution budgétaire 2026 présentés ont été finalisés conformément à ce qui précède par le responsable financier et l'équipe du service comptable avec l'aide de l'ensemble des services.

2. RETROACTES
Plan stratégique 2023-2028 adopté par l'AG le 17 décembre 2025

3. RESSOURCES HUMAINES
P.M.

4. IMPACTS BUDGÉTAIRE ET FINANCIER
P.M.

MOTIVATION
Vu le Code des sociétés et des Associations, notamment l'article 3:47 ;
Vu les statuts de l'INASEP, notamment l'article 20 ;
Vu l'article L1523-15 et suivants du Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation relatif à la compétence du Conseil d'administration ;
Vu la loi du 29 juillet 1991 relative à la motivation formelle des actes administratifs ;
Vu les articles 47 et 48 des statuts de l'intercommunale ;
Vu le rapport d'évaluation 2026 du Plan financier 2023-2028 établi par la Direction générale ;
Vu l'exposé du dossier établi par la Direction générale et le Service financier ;
Considérant que les propositions de modification du budget 2026 et de budget 2027 traduisent de manière adaptée les prévisions budgétaires telles que connues à l'établissement du budget ;
Considérant que la Direction générale a apporté les explications et observations nécessaires à la bonne compréhension de ce budget et des incertitudes pouvant persister à ce propos ;
Considérant que le Comité d'audit réuni le 14 octobre 2026 a pris acte de l'évaluation 2026 du plan financier pluriannuel 2023-2028, de l'exécution du budget 2026, du projet de budget 2027 et de la proposition de fixation de la cotisation statutaire 2027 à 1.9992 €/habitant en 2027 ;
Vu la décision du Conseil d'administration du 04 novembre 2026 approuvant l'évaluation 2026 du plan financier pluriannuel 2023-2028, l'exécution du budget 2026, le projet de budget 2027 et la fixation de la cotisation statutaire 2027 ;

PROPOSITION DE DÉCISION
Sur proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée générale décide à l'unanimité :
Article 1 : de prendre acte au titre d'information de l'évaluation 2026 du Plan financier 2023-2028 présenté par la Direction générale, qui n'appelle pas de remarque particulière.
Article 2 : de prendre acte de l'évaluation de l'exécution du budget 2026 telle que présentée par la Direction générale, évaluation qui n'appelle pas de mesures particulières.
Article 3 : de prendre acte du projet de budget 2027 sans émettre d'objection.
Article 4 : de fixer le montant de la cotisation statutaire en 2027 à 1.9992 €/habitant.
Article 5 : de charger la Direction générale de l'exécution de la présente décision.

ANNEXES (2) :
Plan financier 2023-2028-4.pdf (pdf)
INASEP MB 2026 BU 2027 AG.pdf (pdf)

Comptes	Libellé	Période de début 202401 / Période de fin 202412	202501 / 202512	202600 / 202612	202600 / 202612	202700 / 202712
	Attention mise à jour Adfinity	2024	2025	B 2026	MB 2026	B 2027
	RESULTAT GLOBAL	***748.615,59***	***2.048.365,23***	***-650.891,01***	***1.361.406,34***	***-536.820,74***
		748.615,59	2.048.365,23	-650.891,00	1.361.406,42	-536.820,63
	RESULTAT D'EXPLOITATION	***1.827.599,03***	***2.192.745,36***	***-493.445,99***	***1.480.779,37***	***-427.066,70***
	PRODUITS D'EXPLOITATION	***52.079.108,22***	***54.046.316,19***	***55.516.929,97***	***57.710.740,76***	***57.770.781,07***
	VENTES	**49.405.130,27**	**51.465.664,66**	**53.060.109,93**	**55.384.247,25**	**55.417.181,03**
	VENTES D'EAU	**15.983.153,64**	**16.911.773,67**	**17.779.201,02**	**19.118.703,34**	**20.368.108,02**
702000	VENTES D' EAU	15.756.415,25	16.675.873,97	17.538.601,00	18.875.092,00	20.118.108,00
702001	NPU-CVA - TAXE ASSAINISSEMENT	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
702004	FONDS SOCIAL DE L'EAU	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
702200	HONOR. PERCEPTION CVA	226.738,39	235.899,70	240.600,00	243.611,32	250.000,00
	FRAIS DE RAPPEL D.E.	**458.681,37**	**467.243,09**	**440.000,00**	**440.000,00**	**450.000,00**
743030	Fr. RAPPELS -/MISES EN DEMEURE	458.681,37	467.243,09	440.000,00	440.000,00	450.000,00
	EQUIPE TRAVAUX D.E.	**1.457.336,15**	**2.055.074,01**	**5.016.134,02**	**4.050.863,02**	**4.555.141,02**
702100	RECHERCHES FUITES/ASS.TECHN.DE	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
702097	LOCATION COL DE CYGNE	1.757,26	584,20	750,00	1.200,00	1.000,00
702110	VENTES SERV.TVX - PIECES/M.O.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
702125	VENTES TRAV. RAC. NOUV. DE	587.087,19	818.093,39	779.605,00	586.835,00	699.760,00
702150	VENTES TRAV. MODI. RACCORD. DE	0,00	515,80	0,01	0,01	0,01
702190	REMPLACEMENT PLOMBS HORS RESEAU INASEP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
721000	PRODUCTION IMMOBILISEE	868.491,70	1.235.880,62	4.235.779,00	3.462.828,00	3.854.381,00
	HONORAIRES BUREAU D'ETUDES	**9.386.367,74**	**8.275.614,81**	**6.916.200,08**	**8.677.579,06**	**6.938.000,06**
701001	HONOR. COORDINATION CHANTIER	462.861,14	199.273,01	250.000,00	275.000,00	275.000,00
701002	HONOR. ETUDES PROTEC. CAPTAGE	82.821,42	0,00	0,01	30.000,00	30.000,00
701010	HONOR. VENTES DOCUMENTS ADJUDICATION	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
701100	HONOR. BE ASS. Etudes	2.076.396,07	3.242.723,21	2.000.000,00	3.000.000,00	2.000.000,00
701110	HONOR. BE ASS. Autres (sous-traitance,essais, ge	31.412,87	110.848,39	0,01	360.000,00	250.000,00
712000	EN COURS BE ASS	-46.086,00	116.491,00	0,01	0,01	0,01
701520	HONOR. SURV BE ASS - SPGE	733.367,78	373.746,77	300.000,00	340.000,00	260.000,00
701510	HONOR. SURV BE VEG - SPGE	53.060,72	149.262,93	0,01	0,01	0,01
701700	HONOR. VEG - AC + BEP	1.393.031,61	775.033,76	750.000,00	935.000,00	800.000,00
712100	EN COURS BE ASS-SURV	-77.886,00	-35.470,00	0,01	0,01	0,01
701701	HONOR. VEG - SPGE	432.574,15	630.155,76	0,01	435.000,01	0,01
712200	EN COURS VERS SPGE (EGOUT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
701702	HONOR. FAV - AVT PJT SIMPLIFIE	0,00	177.318,86	0,02	0,02	0,02
701703	HONOR. GRE-CADASTRE-AGREA	650.512,28	750.007,36	800.000,00	840.000,00	840.000,00
701705	HONOR. SYGERCO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
701710	HONOR. SURV BE VEG - AC	783.766,89	703.394,44	1.000.000,00	815.000,00	750.000,00
701790	HONOR. PCDR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
701950	HONOR. BATIMENTS	2.198.658,00	682.492,39	1.250.000,00	1.100.000,00	1.200.000,00
701951	HONOR. BATIMENTS - INTERNE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
701952	HONOR. COORDINATION - INTERNE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
701953	HONOR. SURV - INTERNE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
706101	HONOR. DIVERS EMPRISES	0,00	860,00	200.000,00	180.000,00	150.000,00
706102	HONOR. EMPRISES SUR ACQUISITIONS	311.951,73	89.134,99	50.000,00	50.000,00	50.000,00
749103	COT AGREA	299.925,08	310.341,94	316.200,00	317.579,00	333.000,00
	HONORAIRES EXPLOITATION EAUX USEES	**19.550.589,58**	**21.100.415,90**	**20.201.874,71**	**20.359.374,77**	**20.130.199,86**
705000	HONOR. contrat SPGE (CSU-enveloppe)-Facturati	19.747.692,00	21.417.535,62	19.844.374,66	19.909.029,00	19.678.466,00
705001	HONOR. EU - PRIVES & AUTRES (Hors Dihec)	464.627,25	735.478,78	350.000,01	442.345,73	444.233,84
705002	HONOR. EU - DIHEC	80.327,06	2.584,61	0,02	0,02	0,01
701850	HONOR. CONTROLE STEP INDIVIDUELLE	10.664,80	7.196,80	7.500,01	8.000,01	7.500,00
705900	Produits à reporter contrat SPGE (CSU-envelopp	-752.721,53	-1.062.379,91	0,01	0,01	0,01
	HONORAIRES LABORATOIRES	**1.799.420,70**	**1.849.625,37**	**1.930.000,00**	**1.910.000,00**	**2.090.000,00**
706000	HONOR. ANALYSES LABO.	1.799.420,70	1.849.625,37	1.930.000,00	1.910.000,00	2.090.000,00
	VENTES DIVERSES	**769.581,09**	**805.917,81**	**776.700,10**	**827.727,06**	**885.732,07**
702050	PRESTATIONS TECHNIQUES	4.421,90	4.712,15	34.200,00	28.500,00	250.220,00
702900	AUTRES PRODUITS DE	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
749009	RECUPERATIONS DIVERSES	176.367,61	49.030,63	2.500,08	-20.772,96	10.512,05
749001	DECOMPTE CHEVETOGNE	150.138,83	116.712,67	140.000,01	120.000,01	125.000,01
749002	DECOMPTE SUPER BERTHE	438.652,75	635.462,36	600.000,00	700.000,00	500.000,00
	AUTRES PRODUITS EXPLOITATION	**2.673.977,95**	**2.580.651,53**	**2.456.820,04**	**2.326.493,51**	**2.353.600,04**
743000	AUTRES PRODUITS D' EXPLOITAT	224.180,93	268.828,28	150.000,03	15.000,03	15.000,03
743001	AUTRES SUBSIDES (PROVINCE)	0,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
743040	LOCATIONS ANTENNES	131.728,22	136.009,44	136.820,00	132.449,91	138.600,00
743101	INDEMNISATIONS ASSURANCES AUTRES	496.359,19	42.316,40	0,01	0,01	0,00
749100	COT STAT COMMUNES	910.854,81	941.748,71	960.000,00	1.929.043,55	1.950.000,00
749102	COT STAT PROVINCE	910.854,80	941.748,70	960.000,00	0,01	0,01

	CHARGES D'EXPLOITATION	-50.251.509,19	-51.853.570,83	-56.010.375,96	-56.229.961,39	-58.197.847,77
	MARCHANDISES ET SOUS-TRAITANCES	**-11.444.307,01**	**-11.965.307,58**	**-14.361.048,16**	**-14.955.205,06**	**-15.683.457,14**
	MARCHANDISES	**-9.304.702,39**	**-10.939.597,46**	**-11.306.821,07**	**-11.967.003,02**	**-12.457.215,07**
600001	ACHATS MATIERE PREMIERE DE	-1.040.003,60	-1.147.303,53	-1.846.335,02	-1.595.485,00	-1.791.891,02
604002	ACHATS EAU	-1.975.520,67	-2.461.532,21	-2.279.157,02	-2.617.507,02	-2.621.321,02
604003	SPGE-ASSAINISSEMENT CVA DE	-5.951.306,97	-6.898.817,09	-6.803.000,00	-7.394.424,00	-7.682.014,00
604004	FONDS SOCIAL DE L'EAU	-87.161,68	-86.336,07	-93.095,00	-95.042,00	-97.353,00
604005	SPGE - PROTECTION CAPTAGE DE	-122.845,70	-122.229,36	-121.000,00	-114.431,00	-112.444,00
604006	TAXE EAU POTABILISABLE	-135.345,66	-137.582,38	-164.234,00	-150.114,00	-152.192,00
604100	ACHATS CHANTIER EAUX EXHAURE FLORENNES	0,00	0,00	0,01	0,00	-0,01
606000	ACHATS MATERIEL INFORMATIQUE (STOCK)	-12.701,57	-48.775,68	-0,01	-0,01	-0,01
609000	VARIATIONS STOCKS D.E.	15.594,76	-29.735,46	0,00	0,00	0,00
609100	CHANTIER EAUX EXHAURE FLORENNES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
609600	VARIATION STOCK MATERIEL INFORMATIQUE	4.588,70	-7.285,68	-0,01	0,01	-0,01
	SOUS-TRAITANCES	**-2.139.604,62**	**-1.025.710,12**	**-3.054.227,09**	**-2.988.202,04**	**-3.226.242,07**
603000	SOUS-TRAITANTS BE ASSAINISS	-156.803,85	-303.322,34	-0,01	-300.000,00	-250.000,00
603001	SOUS-TRAITANT DE-DECHETS	-115.948,56	-146.875,74	-165.015,00	-126.365,00	-174.604,00
603002	SOUS-TRAITANTS EMPRISES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603003	SOUS-TRAITANT DE-HORS DECHETS- III A INSCRI	-417.625,37	-405.276,76	-2.514.212,02	-2.089.722,01	-2.441.638,02
603004	SOUS-TRAITANTS LABORATOIRE	-268.850,12	-352.594,15	-275.000,00	-300.000,00	-300.000,00
603005	SOUS-TRAIT ETUDE ZONE + CAPTAGE Bureaux D'	-15.312,83	-9.997,27	-0,03	-2.115,01	-0,03
603006	SOUS-TRAITANTS BE VEG+SURV (III TVA)	-503.588,79	-222.098,36	-100.000,00	-90.000,00	-10.000,00
603007	SOUS-TRAITANTS BE BAT (III TVA)	-661.475,10	414.454,50	-0,02	-80.000,01	-50.000,01
603008	SOUS-TRAITANTS SYGERCO (III TVA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
603009	SOUS-TRAITANTS BE GRE	0,00	0,00	-0,01	-0,01	-0,01
603900	SOUS-TRAITANTS INTERNE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SERVICES ET BIENS DIVERS	**-13.909.551,44**	**-13.899.380,78**	**-12.407.884,06**	**-12.992.023,99**	**-12.606.521,30**
	BÂTIMENTS	**-349.097,28**	**-329.895,44**	**-292.720,01**	**-301.655,03**	**-306.300,04**
610000	LOCATION IMMEUBLES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611000	ENT REP- IMMEUBLES / LOCAUX - B.2.14.90	-349.097,28	-329.895,44	-292.720,01	-301.655,03	-306.300,04
	RESEAU D.E.	**-90,00**	**-910,32**	**-0,01**	**-0,01**	**-0,01**
611300	ENT.REP.RESEAUX D.E. MATERIEL	-90,00	129,68	-0,01	-0,01	-0,01
611308	ENT REP RESEAU D.E. MAIN OEUVR	0,00	-1.040,00	0,00	0,00	0,00
	ENERGIE	**-1.030.047,94**	**-564.546,66**	**-734.475,04**	**-624.372,05**	**-689.772,13**
612000	FOURNITURE EAU - B.2.14.10	-46.613,37	-54.789,95	-48.425,00	-77.375,02	-62.525,03
612020	ELECTRICITE - A.1.10.10	-953.206,83	-466.286,10	-647.000,04	-499.847,02	-578.997,09
612150	MAZOUT DE CHAUFFAGE - A.1.10.20	-16.751,12	-20.491,67	-26.000,00	-24.500,00	-23.500,00
612151	GAZ-CHAUFFAGE-NANINNE	-13.476,62	-22.978,94	-13.050,00	-22.650,01	-24.750,01
	FRAIS DE BUREAU ET INFORMATIQUE	**-1.142.275,08**	**-1.177.874,17**	**-1.119.900,13**	**-1.274.150,12**	**-1.314.950,10**
610100	LOCATION MATERIEL DE BUREAU-B.4.40.60	-10.850,57	-6.649,83	-6.800,03	-4.800,04	-4.900,03
612055	FRAIS DE PHOTOCOPIES	-14.485,24	-14.566,89	-12.650,01	-17.700,01	-15.900,01
612130	FRAIS DE POSTE-PORTS	-423.273,11	-430.896,41	-428.550,01	-438.650,00	-468.750,00
612200	FOURNIT & MAINT. INFORMATIQUE	-612.104,42	-625.581,40	-587.900,00	-737.100,01	-736.100,01
612420	FOURNIT PETIT MATERIEL BUREAU-B.4.40.60	-33.057,95	-49.950,25	-44.550,02	-35.500,01	-47.750,01
612538	PETIT MATERIEL CONSOMMABLE-B.2.14.40	-19.256,88	-5.161,08	-4.750,04	-7.120,02	-7.470,02
614600	DOCUMENTATION-ABONNEMENTS-B.2.14.80	-29.246,91	-45.068,31	-34.700,02	-33.280,03	-34.080,02
	TELECOMMUNICATIONS	**-375.987,00**	**-426.306,42**	**-367.300,02**	**-397.243,03**	**-399.200,04**
612100	TELEPHONE -B.2.40.10	-375.987,00	-426.306,42	-367.300,02	-397.243,03	-399.200,04
	OUTILLAGE ET MATERIAUX	**-543.290,79**	**-552.259,16**	**-528.068,20**	**-706.139,25**	**-628.177,26**
610300	LOCATION MACH. OUTIL.	-84,33	-5.421,25	-26.048,00	-35.019,00	-62.427,00
611810	ENT REP MATERIEL-B.2.14.40	-21.083,69	-16.034,28	-15.000,02	-52.600,00	-49.000,01
612035	FOURNITURE LABO-B.2.20.00	-275.893,90	-259.195,41	-265.000,00	-260.000,02	-217.000,02
612042	CARBURANTS MACHINES MATERIEL	-10.882,18	-11.232,35	-10.570,09	-116.000,09	-41.000,10
612090	FOURNITURES DIVERSES-B.2.14.80	-3.182,47	-8.650,97	-7.500,10	-1.260,10	-1.500,11
612510	GAZ-OXYGENE-ACETYLENE	0,00	-290,89	-500,00	-300,00	-500,00
612530	PETIT MATERIEL OUTILLAGE-B.2.14.40	-232.164,22	-251.434,01	-203.449,99	-240.960,04	-256.750,02

	VEHICULES	**-1 639 631,01**	**-1 681 272,66**	**-1 657 375,28**	**-1 862 071,90**	**-1 883 556,16**
610400	LOCATION VEHICULES MIXTES	-8 882,98	-19 961,36	-169 800,09	-6 572,09	-10 000,10
610401	LOCATION VEHICULES UTILITAIRES	-46 219,90	-15,00	-7 500,00	-12 500,00	-5 000,00
610500	LEASING VEHICULES MIXTES (loyer)		-12 162,85	0,00	-169 082,75	-292 720,00
611500	ENT VEH MIXTES-B 2 30 30	-154 307,18	-142 122,09	-106 250,02	-106 650,01	-88 750,02
611501	ENT VEH UTILIT-B 2 30 30	-263 876,96	-270 137,58	-252 700,02	-323 900,02	-288 100,02
611510	SINISTRES VEH MIXTES-B 3 30 30	-20 772,38	-22 669,13	-2 000,10	-11 300,06	-0,10
611511	SINISTRES VEH UTILIT-B 3 30 30	-43 634,40	-32 815,62	-0,11	-21 905,08	-10 000,09
612040	CARBURANTS VEHICULES MIXTES & UTILITAIRE	-465 702,82	-446 132,05	-415 800,01	-493 300,01	-504 500,01
612041	CHARGE VEHICULES MIXTES & UTILITAIRE		-6 026,24	-5 000,00	-40 890,00	-29 060,00
613520	ASSURANCE AUTOS & CAMIONS	-167 139,99	-179 384,41	-183 875,01	-186 423,02	-192 855,01
613525	ASSURANCE VEHICULES BELFIUS		-748,21	0,00	-5 396,01	-8 280,01
614000	FRAIS DE DEPLACEMENT LOGEMENT PARKING	-5 266,00	-16 285,24	-8 700,04	-10 100,03	-10 150,03
630201	AMORTIS VEHICULES MIXTES	-124 204,46	-84 455,06	-38 300,04	-94 400,02	-19 230,03
630202	AMORTIS VEHICULES UTILITAIRES	-349 100,60	-350 702,71	-367 199,99	-295 970,99	-304 691,99
630250	AMORTIS VEHICULES MIXTES EN LEASING	-13 354,64	-4 274,13	-4 300,00	-4 300,00	-4 500,00
630252	AMORTIS VEHICULES UTILITAIRES EN LEASING	-134 045,78	-202 045,48	-146 000,00	-170 950,00	-175 955,00
640202	TAXES VIAPASS - CAMIONS	-9 323,56	-10 718,63	-10 500,00	-10 500,00	-11 500,00
640203	TAXES DE CIRCULATION	-16 135,40	-15 948,16	-10 450,03	-10 030,02	-9 400,01
640900	TVA NON DEDUCTIBLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
641000	MOINS-VALUES VENTES IMMOBILISATIONS CORF	0,00	-3 100,00	0,00	0,00	0,00
651052	INTERETS VEHICULES EN LEASING SPGE	-33 621,03	-59 449,84	-32 000,01	-33 250,00	-35 000,01
652500	INTERETS VEHICULES EN LEASING Belfius		-1 962,21	0,00	-18 517,28	-8 463,86
702051	VENTE IMMOBILISE	0,00	0,00	0,02	17 355,39	15 000,00
741000	PLUS-VALUES VENTES VEHICULES	44 537,26	24 823,40	0,03	1 750,03	0,02
743010	RECUPERATION ATN VOITURES ET AUTRES	103 782,64	108 712,23	103 000,03	122 100,02	109 600,01
743100	INDEMNISATIONS ASSURANCES VEHICULES	67 637,17	66 307,71	0,11	22 660,05	0,10
	ASSURANCES	**-431 701,37**	**-494 568,77**	**-391 900,11**	**-551 710,09**	**-585 670,10**
613500	ASSURANCE INCENDIE DEGATS EAUX	-11 352,04	-12 003,79	-13 000,11	-14 320,08	-27 000,09
613540	ASSURANCE RC	-417 205,02	-479 435,32	-375 650,00	-534 140,01	-555 440,01
613590	ASSURANCES DIVERSES	-3 144,31	-3 129,66	-3 250,00	-3 250,00	-3 230,00
	ANNONCES, REPRESENTATION, COMMUNICATION	**-160 362,05**	**-145 146,00**	**-92 450,05**	**-179 628,04**	**-164 950,06**
613700	FORMATION SEMINAIRE CONFERENCE-B 2 14 73	-97 861,23	-75 980,07	-48 800,02	-124 278,00	-108 250,02
613800	COOPERATION INTERNATIONALE	-16 183,37	-647,78	-0,01	-0,01	-0,01
614400	FRAIS RECEPTION REPRESENTATION-B 2 14 80	-15 936,35	-20 199,64	-12 150,02	-33 150,02	-34 500,02
614500	ANNONCES,INSER,FOIRES,EXPOS	-15 040,53	-17 648,05	-20 000,00	-2 000,00	-2 000,00
614501	COMMUNICATION SENSIBILISATION	-15 340,57	-30 670,46	-11 500,00	-20 200,01	-20 200,01
	HONORAIRES ET PRESTATIONS TIERS DIVERS	**-1 596 498,65**	**-1 496 862,10**	**-1 193 845,13**	**-1 311 554,21**	**-1 350 795,15**
613000	HONORAIRES REVISEURS	-10 600,00	-19 074,00	-15 000,00	-20 124,00	-20 000,00
613100	PUBLICATIONS LEGALES	-360,70	-1 208,90	-550,00	-1 000,00	-550,00
613150	COTISATIONS GROUPES PROF	-12 855,05	-13 261,19	-13 425,00	-12 445,00	-12 895,00
613200	HONORAIRES AVOCATS- HUISSIERS (Pas de fiche	-167 417,46	-251 228,44	-206 500,01	-212 000,03	-267 000,02
613210	HONORAIRES AVOCATS- HUISSIERS (+fiche 281 5	0,00	0,00	-0,01	-0,01	-0,01
613220	HONORAIRES AUTRES-Prestation interne (Assuje	-184 737,45	-250 043,32	-55 000,05	-129 125,05	-90 000,05
613221	HONORAIRES Ticket Resto - Total (OBU)	-4 499,73	-4 164,83	-3 720,02	-3 560,02	-4 050,02
613223	ANALYSES LABO - B 2 20 00	-810 607,13	-893 132,90	-852 750,01	-880 000,05	-886 750,03
613225	FRAIS D'ETUDES-B 2 14 60	-356 309,85	-22 609,30	-15 800,01	-23 000,02	-25 800,01
613226	AUTRES FRAIS NON LIES AU PERS B 2 14 80	-15 283,30	5 180,50	-1 500,00	-1 500,00	-15 000,00
613487	CONSEILS AQUAWAL EU - B 4 40 30	-26 812,85	-28 482,17	-27 600,01	-27 800,01	-27 750,01
614010	FRAIS DE TRANSPORT-B 2 14 80	-2 044,25	-2 140,94	-2 000,00	-1 000,01	-1 000,00
615000	SOUS-TRAITANTS	-4 970,88	-16 696,61	0,00	0,00	0,00
615240	FRAIS DE VISITES DE STATIONS	0,00	0,00	-0,01	-0,01	0,00
	FRAIS SPECIFIQUES EXPLOITATION EAUX USEES	**-6 613 895,42**	**-7 004 824,03**	**-6 000 850,06**	**-5 776 000,23**	**-5 274 050,22**
611309	FOURN PIECES ET MATERIEL FILIERE BOUE (interr	-74 994,54	-111 845,72	-125 000,00	-125 000,00	-129 000,00
611322	CONTRAT ENTRETIEN SPGE	-1 081 710,00	-1 081 710,00	-0,01	-0,01	-0,01
611323	ENT REP OUVRAGE FILIERE BOUE-SOUS TRAITAN	-40 382,76	-30 081,20	-15 000,00	-55 000,00	-55 000,00
611330	ENTRETIEN DES ABORDS (S TRAIT)-B 2 14 21	-352 206,53	-289 862,99	-330 250,01	-325 000,04	-334 700,03
611331	ENTR ABORDS (EQUIP ET MAT)-B 2 14 20	-19 118,93	-46 409,43	-45 000,01	-45 000,03	-46 350,03
611950	ACHATS DIHEC	-1 344 000,00	-868 563,95	-1 400 000,01	-1 400 000,01	-1 400 000,01
612065	REACTIFS FILIERE AIR-B 2 11 10	-19 227,94	-18 974,64	-15 000,01	-10 000,02	-12 500,02
612066	REACTIFS FILIERE EAU-B 2 13 10	-255 664,24	-294 086,35	-274 000,01	-280 000,03	-310 000,03
612520	REACTIFS FILIERE BOUES-B 2 12 10	-914 248,03	-937 509,28	-930 000,00	-1 100 000,00	-525 000,00
612521	EVACUAT° DE DECHETS(HORS BOUE)-B 2 14 30	-206 567,94	-243 259,35	-204 100,00	-247 000,00	-254 500,00
612532	ENT REP OUVRAGE FILIERE"AIR"-B 2 11 30	-5 590,84	-900,00	-1 500,00	-2 000,00	-2 000,00
612534	VALORISAT° BOUE EN CIMENTERIE-B 2 12 62	-193 441,29	-116 891,15	-110 000,00	-0,01	0,00
612535	ELIMINATION THERMIQUE B 2 12 62	-155 430,96	-623 438,20	-350 000,00	-70 000,00	-50 000,00
612537	ANALYSES BOUES-B 2 12 70	-60 691,63	-72 870,51	-65 000,00	-70 000,00	-70 000,00
612539	EMBALLAGES	-150,00	25,00	0,01	0,01	0,00
612541	FOURN PIECE & MAT EAU (INT)-B 2 13 20	-508 697,24	-562 271,76	-585 000,00	-650 000,02	-650 000,02
612542	ENT REP OUVRAGE EAU (S TRAIT)-B 2 13 30	-461 215,88	-531 573,99	-455 000,00	-500 000,02	-515 000,02
612543	TRANSP BOUES LIQUIDES(S TRAIT)-B 2 12 50	-159 666,01	-200 889,91	-247 000,00	-215 000,02	-230 000,02
612545	FOURN PIECE & MAT ""AIR"" (INT)-B 2 11 20	-2 750,13	-15 410,78	-15 000,00	-15 000,00	-15 000,00
612546	TRANSP BOUES DESHYDRA(S TRAIT)-B 2 12 50	-394 797,34	-334 065,42	-285 000,00	-120 000,00	-125 000,00
612547	FOURN PIECE & MAT (entret reparation) COMM	-344 576,19	-357 789,30	-309 000,00	-270 000,02	-280 000,02
613392	FRAIS EMAS-B 4 40 50	-18 767,00	-31 433,60	-20 000,00	-57 000,00	-40 000,00
613393	VALORISATION AGRICOLE(S TRAIT)-B 2 12 61	0,00	-235 011,50	-220 000,00	-220 000,00	-230 000,00
648100	VERSAGE DE DECHETS=> 603	0,00	0,00	-0,01	-0,01	-0,01

	FRAIS DIVERS	**-26 674,85**	**-24 915,05**	**-29 000,02**	**-7 500,03**	**-9 100,03**
611900	SINISTRES AUTRES QUE VEHICULES	-190,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613485	REDEVANCES EMPRISES - DE	0,00	0,00	-0,01	-0,01	-0,01
613499	REDEVANCES DIVERSES-B 2 14 70	-26 484,85	-24 915,05	-29 000,01	-7 500,02	-9 100,02
	CHARGES SALARIALES	**-22.461.857,02**	**-23.443.784,28**	**-26.616.893,61**	**-25.606.076,19**	**-27.066.459,45**
	REMUNERATIONS ET CHARGES PATRONALES	**-21 171 797,61**	**-22 109 725,36**	**-25 361 577,40**	**-24 028 533,49**	**-25 567 659,75**
617000	INTERIMAIRES	-25 450,51	0,00	-0,16	-0,17	-0,16
620010	REMUNERATIONS JETONS DE PRESE	-53 907,23	-47 489,13	-98 501,75	-101 430,20	-103 577,35
620200	TRAITEMENT, SALAIRE, APPOINTEMENTS	-14 321 685,48	-15 135 538,11	-16 817 172,56	-16 267 237,53	-17 148 803,88
620210	ALLOCATION DE FIN D'ANNEE	-592 381,45	-614 619,92	-681 279,58	-661 442,66	-685 725,03
620220	APPOINTEMENTS ETUDIANTS	-40 016,97	-47 395,24	-53 959,17	-64 970,95	-68 492,38
620400	REMBOURSEMENT FRAIS ADMINISTRATEURS	-4 383,75	-5 119,37	0,00	0,00	0,00
622100	DOUBLE PECULE DE VACANCES	-1 081 198,08	-1 117 795,03	-1 130 234,38	-1 103 334,38	-1 190 524,33
623710	UTILIS PROV PECULE VACANCE	1 023 098,00	1 083 973,20	0,00	0,00	0,00
623700	DOTAT PROV PECULE VACANCES	-1 083 973,20	-1 147 005,14	0,00	0,00	0,00
621200	CHARGES PATRONALES	-6 115 516,45	-6 388 794,49	-7 081 435,38	-6 830 564,94	-7 213 371,44
621201	COTISATIONS INASTI (+voir 667000)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
621205	ONSS - REGUL - SAL ET APPOINT	-46 785,54	-16 158,71	-0,01	-19 200,00	-20 000,00
622290	FRAIS DE TRANSPORT SUR LE CHEMIN DU TRAVA	-136 428,69	-148 199,28	-158 994,69	-160 852,90	-157 165,41
743110	RECUP ASSURANCE-ACC TRAV-AUTRE	559 234,27	726 868,45	0,16	640 500,13	500 000,13
743200	RECUP S/ REMUN (APE - AWIPH, SPGE)	747 597,47	747 547,41	660 000,12	540 000,11	520 000,10
	AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	**-1 290 059,41**	**-1 334 058,92**	**-1 255 316,21**	**-1 577 542,70**	**-1 498 799,70**
613300	FRAIS DE SEJOURS	-275 836,82	-298 543,68	-297 225,85	-310 560,31	-310 394,12
613400	REMB INDEMNITES KILOMETRIQUES	-14 562,20	-16 354,26	-13 670,30	-17 713,91	-17 844,89
622000	ASSURANCE LOI - R C	-256 614,89	-266 768,35	-253 100,02	-466 600,02	-387 700,02
622040	ASSURANCE SOINS DE SANTE	-64 384,26	-64 059,29	-74 342,58	-77 377,84	-71 440,04
622210	CONTROLE MEDICAL	-199,23	-470,16	-350,13	-305,14	-250,14
622291	TICKETS RESTAURANT-ECO CHEQUES	-332 952,00	-339 369,06	-330 027,26	-350 735,39	-348 970,44
622293	CADEAUX PENSION	-6 820,00	-2 000,00	-8 000,00	-8 000,00	-6 000,00
623000	CHARGES BIEN-ETRE PERSO-B 2 14 70	-120 620,28	-111 310,75	-79 300,01	-80 600,03	-83 600,03
623010	BOISSONS+FRIANDISES DIVERSES-B 2 14 70	-33 101,26	-27 774,67	-24 000,03	-25 600,02	-27 200,01
623020	CUISINE ET SANITAIRE-B 2 14 70	-10 636,57	-16 439,60	-11 600,01	-12 750,01	-13 600,01
623100	MEDECINE DU TRAVAIL	-46 859,58	-49 162,21	-35 750,01	-45 500,01	-45 750,00
623200	VETEMENTS DE TRAVAIL-B 2 14 70 EPI-B 2 14 72	-74 137,39	-94 788,78	-87 950,00	-130 550,00	-132 550,00
623310	FETE PATRONALE INASEP-B 2 14 74 (2024)	-53 334,93	-47 018,11	-40 000,01	-51 250,02	-53 500,00
	AMORTISSEMENT HORS VEHICULES ET STEP	**-2.087.327,54**	**-2.139.704,98**	**-2.357.450,01**	**-2.289.556,01**	**-2.454.309,76**
630100	AMORTIS IMMOB INCORPORELLES	-43 722,28	-35 261,84	-44 250,00	-33 576,00	-7 000,00
630200	AMORTIS IMMOB CORPORELLES	-2 043 605,26	-2 104 443,14	-2 313 200,01	-2 255 980,01	-2 447 309,76
	REDUCTION DE VALEUR, IRRECOUVRABILITE CREAN	**-246.071,91**	**-327.794,37**	**-250.000,10**	**-375.000,10**	**-375.000,09**
634100	REDUC DE VALEUR CRE A 1 AN +	-37 468,64	-116 222,29	-0,09	-0,09	-0,08
634101	REP REDUCT VAL CREANCES COMM	5 168,48	518,06	-0,01	-0,01	-0,01
642000	CREANCES IRRECOUVRABLES	-213 771,75	-212 090,14	-250 000,00	-375 000,00	-375 000,00
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**-90.138,09**	**-65.549,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
637000	DOT AUX PROV RISQUES/CHARGES	-116 000,00	-142 299,00	0,00	0,00	0,00
637100	UTIL /REPR /PROV RISQUES/CHARG	25 861,91	76 750,00	0,00	0,00	0,00
	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	**-12.256,18**	**-12.049,84**	**-17.100,02**	**-12.100,04**	**-12.100,03**
640020	PRECOMPTE IMMOBILIER	-78,83	-80,82	-0,01	-0,01	0,00
640200	TAXES DIVERSES-E 5 10 20	-4 950,11	-3 586,36	-5 100,01	-100,03	-100,03
640201	TAXES HORS BOUES ET REDEVANCES-B 2 14 80	-7 227,24	-8 382,66	-12 000,00	-12 000,00	-12 000,00

	ASINGS STATIONS D'EPURATIO	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
	PRODUITS LEASING	11.485.015,89	11.224.902,29	11.532.000,00	11.532.000,00	11.532.000,00
743020	PRODUITS STEP EN LEASING	5.975.934,80	5.975.934,78	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
759001	INTERETS STEP EN LEASING	5.509.081,09	5.248.967,51	5.532.000,00	5.532.000,00	5.532.000,00
	CHARGES LEASING	-11.485.015,87	-11.224.902,29	-11.532.000,00	-11.532.000,00	-11.532.000,00
630251	AMORTIS. STEP EN LEASING	-5.975.934,78	-5.975.934,78	-6.000.000,00	-6.000.000,00	-6.000.000,00
651050	INTERETS STEP EN LEASING	-5.509.081,09	-5.248.967,51	-5.532.000,00	-5.532.000,00	-5.532.000,00
	ACQUISITION D'EMPRISES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PRODUITS EMPRISES	259.259,78	567.332,59	500.000,00	500.000,00	500.000,00
709900	RECUP EMPRISES (acquisition)	259.259,78	567.332,59	500.000,00	500.000,00	500.000,00
	CHARGES EMPRISES	-259.259,78	-567.332,59	-500.000,00	-500.000,00	-500.000,00
613481	ACQUISITION EMPRISES-SPGE (REFACTURATION	-259.259,78	-567.332,59	-500.000,00	-500.000,00	-500.000,00
	RESULTAT FINANCIER	-175.067,61	-125.790,47	-106.740,00	-79.141,02	-68.604,03
	PRODUITS FINANCIERS	112.568,84	115.658,93	92.500,03	106.934,01	95.032,01
753000	SUSBSIDES EN CAPITAL	86.389,03	86.211,51	86.000,00	97.184,00	91.182,00
754100	DIFFERENCE DE PAIEMENT	13.967,93	2.759,07	1.500,01	3.400,01	500,01
755010	PRODUITS S/ RAPPELS	338,53	140,81	0,01	100,00	100,00
756000	INTERETS C/C - PLACEMENTS - CAUTIONNEMENT	9.671,15	24.149,89	5.000,00	3.500,00	500,00
759000	AUTRES PRODUITS FINANCIERS	2.202,20	2.397,65	0,01	2.750,00	2.750,00
	CHARGES FINANCIERES	-287.636,45	-241.449,40	-199.240,03	-186.075,03	-163.636,04
650000	INTERETS S/ EMPR. A + 1 AN	-264.553,68	-231.257,64	-188.740,00	-181.225,00	-160.136,00
651100	INTERETS DEBIT. S/ cc	-343,93	-7,77	-0,01	-0,01	-0,01
651101	INTERETS DE RETARD	-11.669,82	-257,00	-0,01	-1.500,00	-0,01
654100	DIFFERENCE DE PAIEMENTS	-83,41	-217,30	-0,01	-300,02	-0,01
655010	FRAIS S/ RAPPELS - FOURNIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
655100	FRAIS DE BANQUE	-2.893,83	-2.464,72	-3.500,00	-3.000,00	-3.500,00
670100	EXCEDENT DE VERSEMENTS D'IMPOTS PORTES A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
670300	PRECOMPTE MOBILIER	-8.091,78	-7.244,97	-7.000,00	-50,00	-0,01
	RESULTAT EXCEPTIONNEL	-869.826,51	19.483,47	-0,02	-470,01	-0,01
	PRODUITS EXCEPTIONNELS	0,00	31.268,35	0,00	0,00	0,00
765000	AUTRES PRODUITS D''EXPLOITATION NON RECUR	0,00	16.740,03	0,00	0,00	0,00
769000	AUTRES PRODUITS FINANCIERS NON RECURENT	0,00	14.528,32	0,00	0,00	0,00
	CHARGES EXCEPTIONNELLES	-869.826,51	-11.784,88	-0,02	-470,01	-0,01
667000	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON RECURR	-869.826,51	-11.784,88	-0,02	-470,01	-0,01
668000	AUTRES CHARGES FINANCIERES NON RECURREN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMPOTS	-34.089,34	-38.073,13	-50.705,00	-39.762,00	-41.150,00
670200	CHARGES FISCALES ESTIMEES	-34.089,34	-38.073,13	-50.705,00	-39.762,00	-41.150,00
671000	SUPPLEMENTS IMPOTS DUS OU VERSES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RESULTAT GLOBAL	584.858,22	2.155.125,31	-1.825.333,73	-650.891,10	-51.906,41	256.928,70
RESULTAT D'EXPLOITATION	820.547,11	3.234.108,77	-729.808,72	-493.446,07	-5.006,41	290.128,70
PRODUITS D'EXPLOITATION	53.192.813,23	53.485.617,96	50.142.086,45	55.516.929,93	54.066.547,19	55.102.068,14
VENTES	50.982.216,71	50.311.640,01	47.732.484,42	53.060.109,90	51.571.547,19	52.567.068,14
VENTES D'EAU	15.882.941,19	15.983.153,64	16.791.235,02	17.779.201,02	18.134.785,04	18.497.480,74
FRAIS DE RAPPEL D.E.	423.888,16	458.681,37	420.000,00	440.000,00	450.000,00	450.000,00
EQUIPE TRAVAUX D.E.	2.910.267,36	1.457.336,15	2.301.628,01	5.016.134,02	2.500.000,00	2.500.000,00
HONORAIRES BUREAU D'ETUDES	7.118.029,27	9.386.367,76	6.477.500,02	6.916.200,05	7.122.000,00	7.280.000,00
HONORAIRES EXPLOITATION EAUX USEES	22.405.094,64	20.457.099,30	19.141.743,34	20.201.874,71	20.598.762,15	21.003.587,40
HONORAIRES LABORATOIRES	1.599.813,52	1.799.420,70	1.890.000,00	1.930.000,00	2.000.000,00	2.050.000,00
VENTES DIVERSES	642.182,57	769.581,09	710.378,03	776.700,10	766.000,00	786.000,00
AUTRES PRODUITS EXPLOITATION	2.210.596,52	3.173.977,95	2.409.602,03	2.456.820,03	2.495.000,00	2.535.000,00
CHARGES D'EXPLOITATION	-52.372.266,12	-50.251.509,19	-50.871.895,17	-56.010.376,00	-54.071.553,60	-54.811.939,43
MARCHANDISES ET SOUS-TRAITANCES	-11.937.584,96	-11.444.397,01	-12.172.883,10	-14.361.048,14	-11.906.000,00	-11.963.000,00
MARCHANDISES	-9.729.647,32	-9.304.792,39	-10.561.471,06	-11.306.821,06	-10.631.000,00	-10.688.000,00
SOUS-TRAITANCES	-2.207.937,64	-2.139.604,62	-1.611.412,04	-3.054.227,08	-1.275.000,00	-1.275.000,00
SERVICES ET BIENS DIVERS	-16.839.736,47	-13.909.461,44	-12.147.736,06	-12.407.884,12	-12.590.148,29	-12.548.158,03
BÂTIMENTS	-240.371,07	-349.097,28	-288.220,01	-292.720,01	-292.722,05	-292.724,09
ENERGIE	-5.891.353,63	-1.030.047,94	-656.325,03	-734.475,04	-734.479,12	-734.483,20
FRAIS DE BUREAU ET INFORMATIQUE	-1.147.571,98	-1.142.275,08	-1.115.775,12	-1.119.900,13	-1.119.907,27	-1.119.914,41
TELECOMMUNICATIONS	-308.310,24	-375.987,00	-362.300,02	-367.300,02	-365.000,00	-350.000,00
OUTILLAGE ET MATERIAUX	-522.365,96	-543.290,79	-534.883,22	-528.068,22	-528.075,36	-528.082,50
VEHICULES	-1.524.962,77	-1.639.631,01	-1.475.377,31	-1.657.375,31	-1.692.000,00	-1.512.000,00
ASSURANCES	-208.772,51	-431.701,37	-389.650,12	-391.900,12	-399.738,12	-407.732,88
ANNONCES, REPRESENTATION, COMMUNICATION	-162.050,11	-160.362,05	-89.600,05	-92.450,06	-90.637,30	-88.860,10
HONORAIRES ET PRESTATIONS TIERS DIVERS	-1.281.476,71	-1.581.215,35	-1.198.355,10	-1.192.345,13	-1.216.192,01	-1.240.515,85
FRAIS SPECIFIQUES EXPLOITATION EAUX USEES	-5.524.329,37	-6.629.178,72	-6.008.250,06	-6.002.350,06	-6.122.397,05	-6.244.844,99
FRAIS DIVERS	-28.172,12	-26.674,85	-29.000,02	-29.000,02	-29.000,00	-29.000,00
CHARGES SALARIALES	-21.420.038,97	-22.461.857,02	-24.178.725,86	-26.616.893,61	-27.149.231,31	-27.692.215,93
REMUNERATIONS ET CHARGES PATRONALES	-20.263.192,18	-21.171.797,61	-22.923.897,30	-25.361.577,39	-25.868.808,76	-26.386.184,94
AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	-1.156.846,79	-1.290.059,41	-1.254.828,56	-1.255.316,22	-1.280.422,54	-1.306.030,99
AMORTISSEMENT HORS VEHICULES ET STEP	-1.829.724,05	-2.087.327,54	-2.105.450,03	-2.357.450,01	-2.426.174,01	-2.608.565,47
REDUCTION DE VALEUR, IRRECOUVRABILITE CREANCES	-239.152,93	-246.071,91	-250.000,10	-250.000,10	0,00	0,00
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-96.500,00	-90.138,09	0,00	0,00	0,00	0,00
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-9.528,74	-12.256,18	-17.100,02	-17.100,02	-15.000,00	-15.000,00
RESULTAT FINANCIER	-203.275,07	-175.067,61	-144.470,00	-106.740,00	3.100,00	16.800,00
PRODUITS FINANCIERS	111.053,27	112.568,84	108.070,01	92.500,03	92.000,00	92.000,00
CHARGES FINANCIERES	-314.328,34	-287.636,45	-252.540,01	-199.240,03	-88.900,00	-75.200,00
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-392,99	-869.826,51	-900.905,01	-0,03	0,00	0,00
IMPOTS	-32.020,83	-34.089,34	-50.150,00	-50.705,00	-50.000,00	-50.000,00