

Réf. :

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 17 DÉCEMBRE 2025

### SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

#### Point 2 : exécution du budget 2025, projet de budget 2026 et fixation de la cotisation statutaire 2026

##### 1. EXPOSE DU DOSSIER

La Direction générale a organisé en Comité de direction élargi son séminaire budgétaire et stratégique en date du 18 septembre 2025 pour à la fois faire l'évaluation de l'exécution du budget 2025 et préparer le projet de budget 2026. Ces prévisions ont donc été arrêtées en septembre.

A l'issue de ce séminaire et des travaux budgétaires, les constats suivants peuvent être présentés pour l'exécution du budget 2025 :

- Le résultat global 2025 devrait connaître un résultat négatif important avec une perte comptable de 1.825.333,73€ (la prévision budgétaire initiale 2025 qui avait prévu une perte de 1.058.498€). Il est important de noter que le résultat global estimé pour 2025 enregistre une dépense exceptionnelle de 900.000€ qui vise à rectifier une comptabilisation en 2024 d'une recette erronément enregistrée (double comptage de remboursements par la SPGE dans le décompte 2024 des dépenses DIHEC réalisées par le Service Exploitation des Eaux usées) qui avait gonflé le résultat 2024 et sans laquelle le résultat serait de toute manière resté largement positif. Sans cette correction de 900.000€, le résultat escompté aurait été légèrement meilleur que la prévision budgétaire initiale. Ce résultat négatif se justifie également par le fait que le Coût vérité de distribution n'est pas en ligne avec les charges à assumer par la Distribution d'eau. Un dossier de nouvelle trajectoire pour le CVD est en préparation pour être soumis au Comité de contrôle de Distribution d'eau d'INASEP avant la fin de l'année, puis au Comité de contrôle de l'eau au niveau régional pour décision finale du Ministre et application en 2026. Le budget présenté table sur un CVD porté en 2026 à 3.30€/m<sup>3</sup> actuellement, sachant que la trajectoire demandée vise à obtenir un CVD de 3,50€ susceptible de ramener l'équilibre de la production distribution d'eau avec un niveau d'investissement important dans le renouvellement des réseaux.
- Le Bureau d'études devrait enregistrer des honoraires pour un montant proche 7.000.000€, l'activité restant globalement déficitaire malgré le nombre de dossiers d'étude et de suivis de chantiers assumés par le Bureau d'études. A la suite des diverses indexations de salaires, les honoraires pro-mérités ne permettent toujours pas de couvrir les charges salariales, qui représentent l'essentiel des charges du Bureau d'études, outre le fait que nombre de prestations auprès des affiliés dans la discussion et la préparation de leurs dossiers restent non facturées. Ce déficit structurel est également lié au fait que le Bureau d'études prend en charge nombre de dossiers non rentables en termes d'honoraires, à la différence des bureaux d'études privés. Pour rappel, et cela reste d'actualité en 2025, l'intercommunale a décidé de couvrir le solde de ce déficit tout en indiquant devoir proposer aux communes affiliées des mesures visant à corriger la situation. La réflexion en cours à ce sujet a déjà abouti à une

série d'ajustements des honoraires en 2025 qui devraient contribuer à améliorer la situation. Ces ajustements ne suffiront sans doute cependant pas et d'autres démarches sont en cours par un renforcement du contrôle de gestion et le développement de données analytiques plus poussées avec le projet Suit ProG. Il convient également de noter un certain degré d'incertitude sur l'évolution des demandes des communes en lien avec la réforme envisagée par le Gouvernement wallon en matière de plans d'investissements communaux.

- Le budget du secteur Épuration continue à être inscrit dans le cadre du CSU (Contrat de Service Unique) avec la SPGE. Le financement des frais généraux représente maintenant un forfait repris dans le financement des services généraux. De même, une série de coûts liés aux centrales de marché sont dorénavant directement facturés et payés par la SPGE et par conséquent retiré du budget stricto sensu de l'épuration qui se réduit donc fortement et donc réduit le chiffre d'affaires global de l'intercommunale. Dorénavant également, les frais de personnel du SEU font l'objet d'un financement sous forme d'enveloppe et de trajectoire pluriannuelle négociée avec la SPGE pour la période 2024-2027.
- Le résultat de la Distribution d'Eau affichera une perte de près de 1.125.369€. Cette situation est liée au fait que nous n'avons pas introduit une nouvelle augmentation du CVD au-delà de la trajectoire autorisée, en accord avec le Comité de contrôle de la Distribution d'eau, malgré l'augmentation des charges (principalement des marchandises et l'énergie) et des salaires depuis 2022. Un dossier d'augmentation du CVD est en préparation et sera présenté d'ici fin 2025 pour réconcilier dans toute la mesure du possible les besoins incontournables du département avec ses recettes.
- Le résultat du Laboratoire sera légèrement déficitaire.
- Les charges salariales devraient atteindre globalement 24.178.725 en 2025.
- Le budget 2026 devrait afficher un résultat négatif de l'ordre de 650.891€ sur base des données prévisibles à notre disposition, en rappelant que depuis 2018, l'intercommunale a dégagé chaque année un résultat positif voire très positif qui nous permet d'assumer ce déficit. Cette prévision repose sur une augmentation du CVD en 2026 porté à 3.30€/m<sup>3</sup>, sur une prévision d'honoraires du bureau d'études.
- Un chiffre d'affaires global en baisse de près de 10.000.000€ en réalité lié aux changements opérés dans le cadre du CSU pour ce qui concerne le financement par la SPGE avec le transfert de la facturation d'une série de coûts directement à la SPGE (notamment l'électricité qui représente près de 6 millions EUR) et une légère baisse du chiffre d'affaires de la Distribution d'eau, les autres départements ne présentant pas de différences significatives.
- Le Bureau d'études affichera en 2025 une perte pour les mêmes raisons qu'évoquées ci-dessus, outre le fait que 2025 est une année particulière, consécutive aux élections locales. Comme évoqué plus haut, des démarches sont déployées pour apporter des réponses structurelles à cette situation.
- Le Service d'Exploitation des Eaux usées présente comme indiqué plus haut un financement différencié, avec une enveloppe finançant plus justement les services généraux, une enveloppe finançant le personnel d'exploitation, des coûts d'exploitation directement facturés et payés par la SPGE comme l'électricité et donc disparaissant du budget INASEP et le solde des coûts d'exploitation financés aux coûts réels par la SPGE.
- Le Service de Production et Distribution d'eau prévoit un résultat de -875.954€ qui s'explique par l'évolution des charges liées à la BU "Big Berthe" en lien avec l'adduction, l'indexation des matériaux, des salaires et la forte augmentation des coûts énergétiques qui continuent d'impacter les charges, alors que le CVD ne sera que légèrement indexé et ne tient pas compte des indexations et évolution de coûts intervenus depuis le début de l'année 2022. Il conviendra bien entendu de corriger cette situation en introduisant une demande d'augmentation de notre CVD dans les prochains mois.

- Le Laboratoire, malgré une légère hausse du chiffre d'affaires, n'atteindra pas l'équilibre, suite également aux diverses augmentations de prix et indexations des salaires. Ce négatif n'est cependant pas très significatif.
- Le résultat d'exploitation sera négatif comme en 2025, mais en amélioration, résultante des évolutions de charges depuis 2020 alors que les rentrées ne suivent pas le même rythme. Comme indiqué lors du budget 2025, une augmentation relativement importante du Coût Vérité de la Distribution d'eau, une stratégie de maîtrise des coûts parmi lesquels les coûts énergétiques, ainsi que des mesures correctrices pour le financement du Service d'aide aux Affiliés seront inéluctables pour rétablir à terme l'équilibre financier global de l'intercommunale, dès lors que nous avons en interne mis en œuvre tout ce qu'il était possible de faire pour réduire les charges et optimiser la rémunération des services et prestations rendues par l'intercommunale. Pour rappel, les missions d'études des projets des affiliés sont structurellement déficitaires dès lors que ces missions sont accomplies dans une logique de Service public assumant les demandes des communes et affiliés au fur et à mesure de leur introduction, sans sélection sur base d'une rentabilité, concernent une multitude de projets de petites tailles nécessitant des prestations qui ne peuvent être couvertes par les taux d'honoraires, comportent une part importante de prestations d'appui aux communes non facturées aujourd'hui. Par ailleurs, le BE d'INASEP assure le suivi administratif complet des procédures de marchés publics d'un nombre important de projets à la demande des communes, ce que ne font pas les autres bureaux d'études et cela représente une charge de l'ordre de 700.000€ par an pour INASEP. Enfin, la surveillance des chantiers des affiliés par INASEP représente aussi une activité importante pour les communes, mais qui ne peut être rentabilisée dans les conditions actuelles.

Les résultats des années antérieures permettent cependant d'assumer comptablement les pertes envisagées. Le plan financier 2026-2028 prévoit par ailleurs un retour à l'équilibre d'ici 2028.

Le projet de Budget 2026 et l'exécution budgétaire 2025 présentés ont été finalisés conformément à ce qui précède par le responsable financier et l'équipe du service comptable avec l'aide de l'ensemble des services.

## **2. RETROACTES**

P.M.

## **3. RESSOURCES HUMAINES**

P.M.

## **4. IMPACTS BUDGETAIRE ET FINANCIER**

P.M.

### **MOTIVATION**

Vu le Code des sociétés et des Associations ;

Vu les statuts de l'INASEP notamment l'article 19 ;

Vu le Code de la Démocratie Locale et de la Décentralisation relatif à la compétence du Conseil d'administration ;

Vu la loi du 29 juillet 1991 relative à la motivation formelle des actes administratifs ;

Vu l'exposé du dossier établi par la Direction générale et le Service financier ;

Considérant que les propositions de prise d'acte de l'exécution du budget 2025 et de budget 2026 traduisent de manière adaptée les prévisions budgétaires telles que connues à l'établissement du budget ;

Considérant que la Direction générale a apporté toutes les explications et observations nécessaires à la bonne compréhension de ce budget et des incertitudes pouvant persister à ce propos ;

Vu le Comité d'audit qui s'est réuni le 15 octobre 2025 et a pris acte sans émettre d'objection sur la proposition de modification l'exécution du budget 2025, sur le projet de budget 2026 et de la fixation de la cotisation statutaire 2026 ;

Vu la décision du Conseil d'administration du 22 octobre 2025 approuvant l'exécution du budget 2025, approuvant le projet de budget 2026 et la fixation de la cotisation statutaire 2026 ;

Vu les délibérations reçues ;

#### **PROPOSITION DE DÉCISION**

**Sur proposition du Conseil d'administration, l'Assemblée générale décide à l'unanimité :**

Article 1 : de prendre acte de l'évaluation de l'exécution du budget 2025 telle que présentée par la Direction générale, évaluation qui n'appelle pas de mesures particulières.

Article 2 : d'approuver le projet de budget 2026 sans émettre d'objection.

Article 3 : de fixer le montant de la cotisation statutaire en 2026 à 1,9096 €/habitant.

Article 4 : de charger la Direction générale de l'exécution de la présente décision.

#### **ANNEXES (1) :**

 [MB2025 BU2026-1.pdf](#) (pdf)

| Attention mise à jour Adfinity            |                                                   | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2024                 | 2025                 | MB 2025              | B 2026               |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Comptes                                   | Libellé                                           |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>RESULTAT GLOBAL</b>                    |                                                   | <b>1.979.155,20</b>  | <b>1.229.014,69</b>  | <b>584.858,22</b>    | <b>2.155.125,31</b>  | <b>986.810,94</b>    | <b>-1.825.333,73</b> | <b>-650.891,11</b>   |
|                                           |                                                   | 1.979.155,20         | 1.229.014,69         | 584.858,22           | 2.155.125,31         | 986.810,94           | -1.825.333,72        | -650.891,10          |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>            |                                                   | <b>2.209.644,29</b>  | <b>1.498.902,79</b>  | <b>820.547,08</b>    | <b>3.234.108,75</b>  | <b>1.133.935,01</b>  | <b>-720.808,73</b>   | <b>-493.446,08</b>   |
|                                           |                                                   | 2.209.644,29         | 1.498.902,79         | 820.547,08           | 3.234.108,75         | 1.133.935,01         | -720.808,73          | -493.446,08          |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>            |                                                   | <b>45.256.801,68</b> | <b>46.651.024,37</b> | <b>53.192.813,20</b> | <b>53.485.617,94</b> | <b>37.414.746,87</b> | <b>50.142.086,46</b> | <b>55.516.929,94</b> |
|                                           |                                                   | 45.256.801,68        | 46.651.024,37        | 53.192.813,20        | 53.485.617,94        | 37.414.746,87        | 50.142.086,46        | 55.516.929,94        |
| <b>VENTES</b>                             |                                                   | <b>43.122.985,48</b> | <b>44.661.611,87</b> | <b>50.982.216,68</b> | <b>50.311.639,99</b> | <b>35.280.466,58</b> | <b>47.732.484,43</b> | <b>53.060.109,91</b> |
|                                           |                                                   | 43.122.985,48        | 44.661.611,87        | 50.982.216,68        | 50.311.639,99        | 35.280.466,58        | 47.732.484,43        | 53.060.109,91        |
| <b>VENTES D'EAU</b>                       |                                                   | <b>16.127.156,33</b> | <b>15.812.634,94</b> | <b>15.882.941,19</b> | <b>15.983.153,64</b> | <b>12.906.016,64</b> | <b>16.791.235,02</b> | <b>17.779.201,02</b> |
|                                           |                                                   | 16.127.156,33        | 15.812.634,94        | 15.882.941,19        | 15.983.153,64        | 12.906.016,64        | 16.791.235,02        | 17.779.201,02        |
| 702000                                    | VENTES D' EAU                                     | 15.919.219,33        | 15.589.649,30        | 15.660.764,67        | 15.756.415,25        | 12.670.116,94        | 16.555.335,00        | 17.538.601,00        |
| 702001                                    | NPU-CVA - TAXE ASSAINISSEMENT                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,01                 | 0,01                 |
| 702004                                    | FONDS SOCIAL DE L'EAU                             | 0,00                 | 1.594,74             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,01                 | 0,01                 |
| 702200                                    | HONOR. PERCEPTION CVA                             | 207.937,00           | 221.390,90           | 222.176,52           | 226.738,39           | 235.899,70           | 235.900,00           | 240.600,00           |
| <b>FRAIS DE RAPPEL D.E.</b>               |                                                   | <b>414.532,32</b>    | <b>370.511,69</b>    | <b>423.888,16</b>    | <b>458.681,37</b>    | <b>0,00</b>          | <b>420.000,00</b>    | <b>440.000,00</b>    |
|                                           |                                                   | 414.532,32           | 370.511,69           | 423.888,16           | 458.681,37           | 0,00                 | 420.000,00           | 440.000,00           |
| 743030                                    | Fr. RAPPELS -/MISES EN DEMEURE                    | 414.532,32           | 370.511,69           | 423.888,16           | 458.681,37           | 0,00                 | 420.000,00           | 440.000,00           |
| <b>EQUIPE TRAVAUX D.E.</b>                |                                                   | <b>1.677.936,85</b>  | <b>1.747.271,29</b>  | <b>2.910.267,36</b>  | <b>1.457.336,15</b>  | <b>514.879,97</b>    | <b>2.301.628,01</b>  | <b>5.016.134,02</b>  |
|                                           |                                                   | 1.677.936,85         | 1.747.271,29         | 2.910.267,36         | 1.457.336,15         | 514.879,97           | 2.301.628,01         | 5.016.134,02         |
| 702100                                    | RECHERCHES FUITES/ASS.TECHN.DE                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,01                 | 0,01                 |
| 702097                                    | LOCATION COL DE CYGNE                             | 905,51               | 525,78               | 233,68               | 1.757,26             | 584,20               | 750,00               | 750,00               |
| 702110                                    | VENTES SERV.TVX - PIECES/M.O.                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 702125                                    | VENTES TRAV. RAC. NOUV. DE                        | 713.936,45           | 645.304,40           | 1.033.578,78         | 587.087,19           | 513.779,97           | 664.905,00           | 779.605,00           |
| 702150                                    | VENTES TRAV. MODI. RACCORD. DE                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 515,80               | 515,00               | 0,01                 |
| 702190                                    | REMPLACEMENT PLOMBES HORS RESEAU INASEP           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 721000                                    | PRODUCTION IMMOBILISEE                            | 963.094,89           | 1.101.441,11         | 1.876.454,90         | 868.491,70           | 0,00                 | 1.635.458,00         | 4.235.779,00         |
| <b>HONORAIRES BUREAU D'ETUDES</b>         |                                                   | <b>5.503.887,36</b>  | <b>6.103.057,33</b>  | <b>7.118.029,24</b>  | <b>9.386.367,74</b>  | <b>4.371.550,37</b>  | <b>6.477.500,03</b>  | <b>6.916.200,06</b>  |
|                                           |                                                   | 5.503.887,36         | 6.103.057,33         | 7.118.029,24         | 9.386.367,74         | 4.371.550,37         | 6.477.500,03         | 6.916.200,06         |
| 701001                                    | HONOR. COORDINATION CHANTIER                      | 333.179,02           | 244.220,55           | 296.214,37           | 462.861,14           | 141.007,61           | 200.000,00           | 250.000,00           |
| 701002                                    | HONOR. ETUDES PROTEC. CAPTAGE                     | 46.749,96            | 0,00                 | 0,00                 | 82.821,42            | 0,00                 | 5.000,00             | 0,01                 |
| 701010                                    | HONOR. VENTES DOCUMENTS ADJUDICATION              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701100                                    | HONOR. ASS. Etudes                                | 1.624.631,06         | 1.101.375,89         | 2.473.671,39         | 2.076.396,07         | 1.881.849,19         | 2.000.000,00         | 2.000.000,00         |
| 701110                                    | HONOR. ASS. Autres (sous-traitance, essais, géoté | 31.667,19            | 95.912,93            | 61.411,38            | 31.412,87            | 3.222,58             | 2.500,00             | 0,01                 |
| 712000                                    | EN COURS BE ASS                                   | 677.929,58           | 1.183.338,58         | 240.664,00           | 46.086,00            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701520                                    | HONOR. SURV BE ASS - SPGE                         | 106.654,47           | 253.318,87           | 507.655,20           | 733.367,78           | 238.922,58           | 250.000,00           | 300.000,00           |
| 701510                                    | HONOR. SURV BE VEG - SPGE                         | 227.413,22           | 107.255,11           | 34.277,46            | 53.060,72            | 12.781,37            | 0,01                 | 0,01                 |
| 701700                                    | HONOR. VEG - AC + BEP                             | 895.139,77           | 461.226,62           | 675.655,49           | 1.393.031,61         | 452.626,56           | 750.000,00           | 750.000,00           |
| 712100                                    | EN COURS BE ASS-SURV                              | 185.740,81           | 121.428,19           | 120.342,00           | 77.886,00            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701701                                    | HONOR. VEG - SPGE                                 | 581.974,20           | 287.748,23           | 405.775,76           | 432.574,15           | 190.052,53           | 0,01                 | 0,01                 |
| 712200                                    | EN COURS VERS SPGE (EGOUT)                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701702                                    | HONOR. FAV - AVT PJT SIMPLIFIE                    | 102.394,96           | 171.825,21           | 178.482,71           | 0,00                 | 185.906,92           | 200.000,01           | 0,02                 |
| 701703                                    | HONOR. GRE-CADASTRE-AGREA                         | 51.474,95            | 166.449,68           | 382.944,08           | 650.512,28           | 327.672,51           | 810.000,00           | 800.000,00           |
| 701704                                    | HONOR. BEP NPU                                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701705                                    | HONOR. SYGERCO                                    | 37.880,63            | 82.584,69            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701710                                    | HONOR. SURV BE VEG - AC                           | 542.320,83           | 409.777,85           | 574.145,35           | 783.766,89           | 247.874,83           | 850.000,00           | 1.000.000,00         |
| 701790                                    | HONOR. PCDR                                       | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701950                                    | HONOR. BATIMENTS                                  | 869.214,97           | 1.121.434,63         | 1.489.149,71         | 2.198.658,00         | 210.025,31           | 800.000,00           | 1.250.000,00         |
| 701951                                    | HONOR. BATIMENTS - INTERNE                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701952                                    | HONOR. COORDINATION - INTERNE                     | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 701953                                    | HONOR. SURV - INTERNE                             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 706101                                    | HONOR. DIVERS EMPRISES                            | 37.550,00            | 18.586,03            | 34.493,39            | 0,00                 | 148.060,00           | 250.000,00           | 200.000,00           |
| 706102                                    | HONOR. EMPRISES SUR ACQUISITIONS                  | 299.927,15           | 44.405,02            | 94.925,64            | 311.951,73           | 21.706,44            | 50.000,00            | 50.000,00            |
| 749103                                    | COT AGREA                                         | 207.903,75           | 232.169,25           | 270.233,31           | 299.925,08           | 310.341,94           | 310.000,00           | 316.200,00           |
| <b>HONORAIRES EXPLOITATION EAUX USEES</b> |                                                   | <b>17.421.192,01</b> | <b>18.479.853,21</b> | <b>22.405.094,64</b> | <b>20.457.099,30</b> | <b>16.486.668,38</b> | <b>19.141.743,34</b> | <b>20.201.874,71</b> |
|                                           |                                                   | 17.421.192,01        | 18.479.853,21        | 22.405.094,64        | 20.457.099,30        | 16.486.668,38        | 19.141.743,34        | 20.201.874,71        |
| 705000                                    | HONOR. contrat SPGE (CSU-enveloppe)- Facturat     | 17.092.865,99        | 18.174.930,04        | 21.999.082,73        | 20.654.201,72        | 16.146.370,20        | 18.713.243,30        | 19.844.374,66        |
| 705001                                    | HONOR. EU - PRIVES & AUTRES (Hors Dihec)          | 287.384,11           | 192.846,19           | 305.430,09           | 464.627,25           | 332.655,80           | 420.000,01           | 350.000,01           |
| 705002                                    | HONOR. EU - DIHEC                                 | 33.549,91            | 105.100,98           | 93.295,42            | 80.327,06            | 1.002,38             | 1.000,01             | 0,02                 |
| 701850                                    | HONOR. CONTROLE STEP INDIVIDUELLE                 | 7.392,00             | 6.976,00             | 7.286,40             | 10.664,80            | 6.640,00             | 7.500,01             | 7.500,01             |
| 705900                                    | Produits à reporter contrat SPGE (CSU-enveloppe   | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | -752.721,53          | 0,00                 | 0,01                 | 0,01                 |
| <b>HONORAIRES LABORATOIRES</b>            |                                                   | <b>1.392.047,38</b>  | <b>1.586.441,31</b>  | <b>1.599.813,52</b>  | <b>1.799.420,70</b>  | <b>215.597,74</b>    | <b>1.890.000,00</b>  | <b>1.930.000,00</b>  |
|                                           |                                                   | 1.392.047,38         | 1.586.441,31         | 1.599.813,52         | 1.799.420,70         | 215.597,74           | 1.890.000,00         | 1.930.000,00         |
| 706000                                    | HONOR. ANALYSES LABO.                             | 1.392.047,38         | 1.586.441,31         | 1.599.813,52         | 1.799.420,70         | 215.597,74           | 1.890.000,00         | 1.930.000,00         |
| <b>VENTES DIVERSES</b>                    |                                                   | <b>586.233,23</b>    | <b>561.842,10</b>    | <b>642.182,57</b>    | <b>769.581,09</b>    | <b>785.753,48</b>    | <b>710.378,03</b>    | <b>776.700,10</b>    |
|                                           |                                                   | 586.233,23           | 561.842,10           | 642.182,57           | 769.581,09           | 785.753,48           | 710.378,03           | 776.700,10           |
| 702050                                    | PRESTATIONS TECHNIQUES                            | 6.107,15             | 4.578,64             | 17.252,16            | 4.421,90             | 0,00                 | 28.500,00            | 34.200,00            |
| 702900                                    | AUTRES PRODUITS DE                                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,01                 | 0,01                 |
| 749009                                    | RECUPERATIONS DIVERSES                            | 105.089,23           | 19.766,13            | 75.081,30            | 176.367,61           | 43.149,36            | 41.878,01            | 2.500,08             |
| 749001                                    | DECOMPTE CHEVETOGNE                               | 115.650,63           | 139.701,52           | 136.208,45           | 150.138,83           | 0,00                 | 140.000,01           | 140.000,01           |
| 749002                                    | DECOMPTE SUPER BERTHE                             | 359.386,22           | 397.795,81           | 413.640,66           | 438.652,75           | 742.604,12           | 500.000,00           | 600.000,00           |
| <b>AUTRES PRODUITS EXPLOITATION</b>       |                                                   | <b>2.133.816,20</b>  | <b>1.989.412,50</b>  | <b>2.210.596,52</b>  | <b>3.173.977,95</b>  | <b>2.134.280,29</b>  | <b>2.409.602,03</b>  | <b>2.456.820,03</b>  |
|                                           |                                                   | 2.133.816,20         | 1.989.412,50         | 2.210.596,52         | 3.173.977,95         | 2.134.280,29         | 2.409.602,03         | 2.456.820,03         |
| 743000                                    | AUTRES PRODUITS D' EXPLOITAT                      | 177.386,26           | 258.015,79           | 224.339,45           | 224.180,93           | 85.000,94            | 110.000,02           | 150.000,02           |
| 743001                                    | AUTRES SUBSIDES (PROVINCE)                        | 244.469,00           | 0,00                 | 0,00                 | 500.000,00           | 0,00                 | 250.000,00           | 250.000,00           |
| 749010                                    | COOPERATION INTERNATIONALE                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 743040                                    | LOCATIONS ANTENNES                                | 112.052,34           | 117.859,72           | 129.585,93           | 131.728,22           | 124.109,84           | 124.002,01           | 136.820,00           |
| 743101                                    | INDEMNISATIONS ASSURANCES AUTRES                  | 65.524,71            | 31.145,55            | 87.827,14            | 496.359,19           | 41.672,10            | 42.000,00            | 0,01                 |
| 749100                                    | COT STAT COMMUNES                                 | 767.191,95           | 791.195,72           | 884.421,99           | 910.854,81           | 941.748,71           | 941.800,00           | 960.000,00           |
| 749102                                    | COT STAT PROVINCE                                 | 767.191,94           | 791.195,72           | 884.422,01           | 910.854,80           | 941.748,70           | 941.800,00           | 960.000,00           |

| CHARGES D'EXPLOITATION          |                                             | -43.047.157,39 | -45.152.121,58 | -52.372.266,12 | -50.251.509,19 | -36.280.811,86 | -50.871.895,19 | -56.010.376,02 |
|---------------------------------|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| MARCHANDISES ET SOUS-TRAITANCES |                                             | -10.132.778,91 | -10.515.747,22 | -11.828.524,49 | -11.444.307,01 | -6.948.300,53  | -12.172.883,11 | -14.361.048,15 |
| MARCHANDISES                    |                                             | -9.056.845,23  | -9.267.735,80  | -9.620.586,85  | -9.304.702,39  | -5.805.824,32  | -10.561.471,07 | -11.306.821,07 |
| 600001                          | ACHATS MATIERE PREMIERE DE                  | -650.588,86    | -1.103.536,90  | -1.217.703,34  | -1.040.003,60  | -826.676,23    | -1.271.260,02  | -1.846.335,02  |
| 604002                          | ACHATS EAU                                  | -1.553.295,71  | -1.837.689,06  | -2.033.075,74  | -1.975.520,67  | -98.209,99     | -2.205.486,02  | -2.279.157,02  |
| 604003                          | SPGE-ASSAINISSEMENT CVA DE                  | -6.377.070,05  | -6.064.754,15  | -6.061.689,32  | -5.951.306,97  | -4.646.923,96  | -6.713.868,00  | -6.803.000,00  |
| 604004                          | FONDS SOCIAL DE L'EAU                       | -71.597,94     | -106.163,30    | -70.139,90     | -87.161,68     | 0,00           | -90.843,00     | -93.095,00     |
| 604005                          | SPGE - PROTECTION CAPTAGE DE                | -156.736,01    | -108.441,44    | -121.264,00    | -122.845,70    | -96.431,76     | -118.978,00    | -121.000,00    |
| 604006                          | TAXE EAU POTIBILISABLE                      | -144.430,00    | -142.459,42    | -125.589,65    | -135.345,66    | -137.582,38    | -161.036,00    | -164.234,00    |
| 604100                          | ACHATS CHANTIER EAUX EXHAURE FLORENNES      | 160,00         | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | -0,01          | -0,01          |
| 606000                          | ACHATS MATERIEL INFORMATIQUE (STOCK)        | -38.987,63     | -42.287,96     | -21.166,28     | -12.701,57     | -45.599,68     | -0,01          | -0,01          |
| 609000                          | VARIATIONS STOCKS D.E.                      | -67.606,10     | 133.133,38     | 32.623,19      | 15.594,76      | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 609100                          | CHANTIER EAUX EXHAURE FLORENNES             | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 609600                          | VARIATION STOCK MATERIEL INFORMATIQUE       | 3.307,07       | 4.463,05       | -2.581,81      | 4.588,70       | 45.599,68      | -0,01          | -0,01          |
| SOUS-TRAITANCES                 |                                             | -1.075.933,68  | -1.248.011,42  | -2.207.937,64  | -2.139.604,62  | -1.142.476,21  | -1.611.412,04  | -3.054.227,08  |
| 603000                          | SOUS-TRAITANTS BE ASSAINISS                 | -13.999,70     | -105.169,84    | -243.720,12    | -156.803,85    | -220.992,88    | -200.000,00    | -0,01          |
| 603001                          | SOUS-TRAITANT DE-DECHETS                    | 0,00           | 0,00           | -109.095,57    | -115.948,56    | -104.785,09    | -130.980,00    | -165.015,00    |
| 603002                          | SOUS-TRAITANTS EMPRISES                     | -27.195,00     | -23.932,00     | 22.000,00      | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 603003                          | SOUS-TRAITANT DE-HORS DECHETS- !!! A INSCRI | -521.921,33    | -432.087,49    | -952.270,90    | -417.625,37    | -280.482,85    | -894.282,01    | -2.514.212,01  |
| 603004                          | SOUS-TRAITANTS LABORATOIRE                  | -179.273,24    | -197.686,32    | -172.945,93    | -268.850,12    | -237.216,00    | -275.000,00    | -275.000,00    |
| 603005                          | SOUS-TRAIT ETUDE ZONE + CAPTAGE Bureaux D   | -43.753,32     | -7.141,90      | -67.879,49     | -15.312,83     | -6.639,37      | -11.150,01     | -0,03          |
| 603006                          | SOUS-TRAITANTS BE VEG+SURV (!!! TVA)        | -178.524,21    | -255.409,97    | -237.888,36    | -503.588,79    | -169.520,77    | -200.000,00    | -100.000,00    |
| 603007                          | SOUS-TRAITANTS BE BAT (!!! TVA)             | -111.266,88    | -135.991,53    | -446.137,27    | -661.475,10    | -122.839,25    | 99.999,99      | -0,02          |
| 603008                          | SOUS-TRAITANTS SYGERCO (!!! TVA)            | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 603009                          | SOUS-TRAITANTS BE GRE                       | 0,00           | -90.592,37     | 0,00           | 0,00           | 0,00           | -0,01          | -0,01          |
| 603900                          | SOUS-TRAITANTS INTERNE PROVINCE             | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| SERVICES ET BIENS DIVERS        |                                             | -12.860.846,47 | -13.180.740,22 | -16.948.796,94 | -13.909.551,44 | -9.048.976,19  | -12.147.736,07 | -12.407.884,13 |
| BÂTIMENTS                       |                                             | -444.904,16    | -336.153,69    | -240.371,07    | -349.097,28    | -218.700,88    | -288.220,01    | -292.720,01    |
| 610000                          | LOCATION IMMEUBLES                          | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 611000                          | ENT REP- IMMEUBLES / LOCAUX - B.2.14.90     | -444.904,16    | -336.153,69    | -240.371,07    | -349.097,28    | -218.700,88    | -288.220,01    | -292.720,01    |
| RESEAU D.E.                     |                                             | -107.766,04    | -138.721,44    | -109.060,47    | -90,00         | -910,32        | -0,01          | -0,01          |
| 611300                          | ENT.REP.RESEAUX D.E. MATERIEL               | -107.246,04    | -138.721,44    | -109.060,47    | -90,00         | 129,68         | -0,01          | -0,01          |
| 611308                          | ENT REP RESEAU D.E. MAIN OEUVR              | -520,00        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | -1.040,00      | 0,00           | 0,00           |
| ENERGIE                         |                                             | -3.442.320,96  | -2.761.527,00  | -5.891.353,63  | -1.030.047,94  | -444.808,37    | -656.325,03    | -734.475,04    |
| 612000                          | FOURNITURE EAU - B.2.14.10                  | -83.862,42     | -1.098,81      | -25.266,69     | -46.613,37     | -43.630,91     | -48.325,00     | -48.425,00     |
| 612020                          | ELECTRICITE - A.1.10.10                     | -3.331.710,14  | -2.726.105,33  | -5.827.245,57  | -953.206,83    | -370.149,17    | -568.950,03    | -647.000,04    |
| 612150                          | MAZOUT DE CHAUFFAGE - A.1.10.20             | -17.285,40     | -25.138,58     | -22.575,11     | -16.751,12     | -16.401,15     | -26.000,00     | -26.000,00     |
| 612151                          | GAZ-CHAUFFAGE-NANINNE                       | -9.463,00      | -9.184,28      | -16.266,26     | -13.476,62     | -14.627,14     | -13.050,00     | -13.050,00     |
| FRAIS DE BUREAU ET INFORMATIQUE |                                             | -814.701,14    | -915.932,78    | -1.147.571,98  | -1.142.275,08  | -929.305,62    | -1.115.775,12  | -1.119.900,13  |
| 610100                          | LOCATION MATERIEL DE BUREAU-B.4.40.60       | -10.192,97     | -11.093,56     | -12.130,89     | -10.850,57     | -6.248,83      | -6.800,03      | -6.800,03      |
| 612055                          | FRAIS DE PHOTOCOPIES                        | -18.685,05     | -16.403,96     | -19.749,97     | -14.485,24     | -9.519,38      | -12.650,01     | -12.650,01     |
| 612060                          | FRAIS REPRODUCTION-PROVINCE                 | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 612130                          | FRAIS DE POSTE-PORTS                        | -324.293,86    | -351.443,27    | -392.318,53    | -423.273,11    | -299.108,16    | -398.550,01    | -428.550,01    |
| 612200                          | FOURNIT & MAINT. INFORMATIQUE               | -358.743,82    | -433.974,87    | -604.971,45    | -612.104,42    | -529.797,07    | -606.400,00    | -587.900,00    |
| 612420                          | FOURNIT PETIT MATERIEL BUREAU-B.4.40.60     | -31.862,90     | -37.516,79     | -69.295,08     | -33.057,95     | -37.499,04     | -45.700,02     | -44.550,02     |
| 612538                          | PETIT MATERIEL CONSOMMABLE-B.2.14.40        | -47.006,45     | -38.902,05     | -19.690,80     | -19.256,88     | -3.649,09      | -5.025,03      | -4.750,04      |
| 614600                          | DOCUMENTATION-ABONNEMENTS-B.2.14.80         | -23.916,09     | -26.598,28     | -29.415,26     | -29.246,91     | -43.484,05     | -40.650,02     | -34.700,02     |
| TELECOMMUNICATIONS              |                                             | -351.008,50    | -353.233,02    | -308.310,24    | -375.987,00    | -281.327,12    | -362.300,02    | -367.300,02    |
| 612100                          | TELEPHONE -B.2.40.10                        | -351.008,50    | -353.233,02    | -308.310,24    | -375.987,00    | -281.327,12    | -362.300,02    | -367.300,02    |
| OUTILLAGE ET MATERIAUX          |                                             | -463.994,22    | -614.496,02    | -522.365,96    | -543.290,79    | -418.971,16    | -534.883,22    | -528.068,22    |
| 610300                          | LOCATION MACH. OUTIL                        | -9.966,84      | -24.298,58     | -4.646,27      | -84,33         | -4.407,45      | -14.713,00     | -26.048,00     |
| 611810                          | ENT REP MATERIEL-B.2.14.40                  | -14.616,08     | -39.678,75     | -27.993,95     | -21.083,69     | -12.599,96     | -15.000,02     | -15.000,02     |
| 612035                          | FOURNITURE LABO-B.2.20.00                   | -212.073,24    | -250.319,29    | -235.360,79    | -275.893,90    | -204.204,82    | -259.000,00    | -265.000,00    |
| 612042                          | CARBURANTS MACHINES MATERIEL                | -5.951,86      | -11.618,30     | -12.074,92     | -10.882,18     | -8.284,85      | -10.570,09     | -10.570,09     |
| 612090                          | FOURNITURES DIVERSES-B.2.14.80              | -140,83        | -3.823,46      | -7.824,86      | -3.182,47      | -8.591,09      | -7.500,11      | -7.500,11      |
| 612510                          | GAZ-OXYGENE-ACETYLENE                       | -489,00        | -139,90        | -493,31        | 0,00           | -290,89        | -500,00        | -500,00        |
| 612530                          | PETIT MATERIEL OUTILLAGE-B.2.14.40          | -220.756,37    | -284.617,74    | -233.971,86    | -232.164,22    | -180.592,10    | -227.600,00    | -203.450,00    |

| VEHICULES                                 |                                              | -1 210 437,71 | -1 398 453,51 | -1 524 962,77 | -1 639 631,01 | -1 348 366,23 | -1 475 377,31 | -1 657 375,31 |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 610400                                    | LOCATION VEHICULES MIXTES                    | 0,00          | -285,68       | -1 937,33     | -8 882,98     | -11 040,38    | -21 850,09    | -169 800,09   |
| 610401                                    | LOCATION VEHICULES UTILITAIRES               | -43 142,43    | 68 075,21     | -96 676,52    | -46 219,90    | 0,00          | -5 000,00     | -7 500,00     |
| 611500                                    | ENT VEH MIXTES-B 2 30 30                     | -74 002,70    | -117 852,24   | -113 059,83   | -154 307,18   | -101 511,56   | -126 250,02   | -106 250,02   |
| 611501                                    | ENT VEH UTILIT-B 2 30 30                     | -219 886,20   | -236 239,49   | -258 768,07   | -263 876,96   | -191 888,44   | -251 550,01   | -252 700,02   |
| 611510                                    | SINISTRES VEH MIXTES-B 3 30 30               | -6 187,17     | -17 868,48    | -22 865,63    | -20 772,38    | -17 983,96    | -13 000,07    | -2 000,11     |
| 611511                                    | SINISTRES VEH UTILIT-B 3 30 30               | -17 501,27    | -10 532,49    | -7 076,11     | -43 634,40    | -30 635,34    | -29 850,09    | -0,12         |
| 612040                                    | CARBURANTS VEHICULES MIXTES & UTILITAIRE     | -346 698,15   | -493 196,75   | -465 928,50   | -465 702,82   | -335 940,95   | -434 800,01   | -415 800,01   |
| 612041                                    | CHARGE VEHICULES MIXTES & UTILITAIRE         |               |               |               |               | -90,60        | -600,00       | -5 000,00     |
| 613520                                    | ASSURANCE AUTOS & CAMIONS                    | -103 706,37   | -109 917,40   | -137 867,78   | -167 139,99   | -179 384,41   | -179 875,01   | -183 875,01   |
| 614000                                    | FRAIS DE DEPLACEMENT LOGEMENT PARKING        | -5 744,28     | -3 282,87     | -8 679,79     | -5 266,00     | -7 160,94     | -8 747,02     | -8 700,04     |
| 630201                                    | AMORTIS VEHICULES MIXTES                     | -149 168,64   | -163 673,82   | -141 716,78   | -124 204,46   | -82 055,02    | -49 000,04    | -38 300,04    |
| 630202                                    | AMORTIS VEHICULES UTILITAIRES                | -181 434,90   | -183 938,23   | -261 366,57   | -349 100,60   | -341 989,05   | -340 800,00   | -367 200,00   |
| 630250                                    | AMORTIS VEHICULES MIXTES EN LEASING          | -22 021,37    | -18 227,49    | -18 227,49    | -13 354,64    | -4 274,13     | -4 300,00     | -4 300,00     |
| 630252                                    | AMORTIS VEHICULES UTILITAIRES EN LEASING     | -154 977,75   | -83 821,44    | -110 451,42   | -134 045,78   | -196 084,54   | -146 000,00   | -146 000,00   |
| 640202                                    | TAXES VIAPASS - CAMIONS                      | -7 527,23     | -5 946,42     | -7 202,73     | -9 323,56     | -8 189,18     | -10 000,00    | -10 500,00    |
| 640203                                    | TAXES DE CIRCULATION                         | -19 888,24    | -16 688,63    | -17 579,32    | -16 135,40    | -10 917,91    | -12 735,02    | -10 450,03    |
| 640900                                    | TVA NON DEDUCTIBLE                           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 641000                                    | MOINS VALUES VENTES IMMOBILISATIONS CORRE    | -4 773,57     | -7 972,64     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 651052                                    | INTERETS VEHICULES EN LEASING SPGE           | -31 120,82    | -19 243,74    | -17 901,45    | -33 621,03    | 0,00          | -32 000,01    | -32 000,01    |
| 702051                                    | VENTE IMMOBILISE                             | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,02          | 0,02          |
| 741000                                    | PLUS-VALUES VENTES VEHICULES                 | 27 356,92     | 19 469,57     | 13 871,24     | 44 537,26     | 24 623,40     | 24 880,01     | 0,03          |
| 743010                                    | RECUPERATION ATN VOITURES ET AUTRES          | 70 862,27     | 98 122,42     | 110 525,56    | 103 782,64    | 86 185,47     | 110 600,02    | 103 000,03    |
| 743100                                    | INDEMNISATIONS ASSURANCES VEHICULES          | 79 124,19     | 40 717,52     | 37 945,75     | 67 637,17     | 59 971,31     | 55 500,03     | 0,11          |
| ASSURANCES                                |                                              | -88 824,51    | -97 984,86    | -208 772,51   | -431 701,37   | -466 218,27   | -389 650,12   | -391 900,12   |
| 613500                                    | ASSURANCE INCENDIE DEGATS EAUX               | -5 644,22     | -6 140,67     | -9 798,79     | -11 352,04    | -12 003,79    | -13 000,12    | -13 000,12    |
| 613540                                    | ASSURANCE RC                                 | -80 856,95    | -89 269,22    | -195 728,03   | -417 205,02   | -451 084,82   | -373 450,00   | -375 650,00   |
| 613590                                    | ASSURANCES DIVERSES                          | -2 323,34     | -2 574,97     | -3 245,69     | -3 144,31     | -3 129,66     | -3 200,00     | -3 250,00     |
| ANNONCES, REPRESENTATION, COMMUNICATION   |                                              | -110 000,05   | -143 508,66   | -162 050,11   | -160 362,05   | -78 709,89    | -89 600,05    | -92 450,06    |
| 613700                                    | FORMATION SEMINAIRE CONFERENCE-B 2 14 73     | -59 157,51    | -71 832,01    | -88 257,70    | -97 861,23    | -38 846,43    | -46 300,02    | -48 800,02    |
| 613800                                    | COOPERATION INTERNATIONALE                   | -10 155,39    | -3 410,00     | -26,49        | -16 183,37    | -647,78       | -650,00       | -0,01         |
| 614400                                    | FRAIS RECEPTION REPRESENTATION-B 2 14 80     | -5 285,61     | -25 410,78    | -12 799,71    | -15 936,35    | -11 932,99    | -11 150,02    | -12 150,02    |
| 614500                                    | ANNONCES,INSER,FOIRES,EXPOS                  | -20 354,54    | -18 450,59    | -10 204,29    | -15 040,53    | -17 648,05    | -20 000,00    | -20 000,00    |
| 614501                                    | COMMUNICATION SENSIBILISATION                | -15 047,00    | -24 405,28    | -50 761,92    | -15 340,57    | -9 634,64     | -11 500,01    | -11 500,01    |
| HONORAIRES ET PRESTATIONS TIERS DIVERS    |                                              | -1 215 582,95 | -1 337 279,14 | -1 281 476,71 | -1 581 215,35 | -313 166,65   | -1 198 355,10 | -1 192 345,13 |
| 613000                                    | HONORAIRES REVISEURS                         | -10 000,00    | -10 150,00    | -10 600,00    | -10 600,00    | -10 950,00    | -15 000,00    | -15 000,00    |
| 613100                                    | PUBLICATIONS LEGALES                         | -445,80       | -465,30       | -666,80       | -360,70       | -535,30       | -550,00       | -550,00       |
| 613150                                    | COTISATIONS GROUPES PROF                     | -9 348,61     | -9 317,46     | -12 147,61    | -12 855,05    | -9 419,88     | -13 425,00    | -13 425,00    |
| 613200                                    | HONORAIRES AVOCATS- HUISSIERS (Pas de fiche  | -45 542,78    | -127 527,56   | -39 691,31    | -167 417,46   | -179 046,14   | -206 500,01   | -206 500,01   |
| 613210                                    | HONORAIRES AVOCATS- HUISSIERS (+fiche 281 5  | -84 569,59    | -61 342,66    | -142 777,73   | 0,00          | 0,00          | -210,00       | -0,01         |
| 613220                                    | HONORAIRES AUTRES (Assujettis a la TVA)      | -131 109,03   | -127 733,33   | -126 076,56   | -184 737,45   | -79 055,65    | -56 900,05    | -55 000,05    |
| 613221                                    | HONORAIRES Ticket Resto - Total (OBU)        | -4 166,61     | -3 779,51     | -3 939,17     | -4 499,73     | -2 637,60     | -20 020,01    | -3 720,02     |
| 613223                                    | ANALYSES LABO - B 2 20 00                    | -806 198,27   | -855 033,85   | -796 405,88   | -810 607,13   | -3 728,88     | -841 950,01   | -852 750,01   |
| 613225                                    | FRAIS D'ETUDES-B 2 14 60                     | -92 472,80    | -109 144,30   | -117 223,21   | -356 309,85   | -12 533,62    | -14 200,00    | -15 800,01    |
| 613487                                    | CONSEILS AQUAWAL EU - B 4 40 30              | -27 136,57    | -26 941,67    | -26 845,27    | -26 812,85    | -13 697,78    | -27 600,01    | -27 600,01    |
| 614010                                    | FRAIS DE TRANSPORT-B 2 14 80                 | -3 944,26     | -4 082,87     | -1 730,79     | -2 044,25     | -1 561,80     | -2 000,00     | -2 000,00     |
| 615000                                    | SOUS-TRAITANTS                               | 0,00          | 0,00          | -3 372,38     | 4 970,88      | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 615240                                    | FRAIS DE VISITES DE STATIONS                 | -648,63       | -1 760,63     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | -0,01         | -0,01         |
| FRAIS SPECIFIQUES EXPLOITATION EAUX USEES |                                              | -4 576 573,17 | -5 042 447,31 | -5 524 329,37 | 6 629 178,72  | -4 525 020,54 | -6 008 250,06 | -6 002 350,06 |
| 611309                                    | FOURN PIECES ET MATERIEL FILIERE BOUE (inter | -69 743,24    | -87 114,04    | -90 255,06    | -74 994,54    | -85 598,96    | -120 000,00   | -125 000,00   |
| 611322                                    | CONTRAT ENTRETIEN SPGE                       | -1 076 935,00 | -1 079 760,00 | -1 079 760,00 | -1 081 710,00 | 0,00          | -0,01         | -0,01         |
| 611323                                    | ENT REP OUVRAGE FILIERE BOUE-SOUS TRAITAN    | -35 272,12    | -79 174,86    | -29 257,66    | -40 382,76    | -8 006,46     | -15 000,00    | -15 000,00    |
| 611330                                    | ENTRETIEN DES ABORDS (S TRAIT)-B 2 14 21     | -212 490,12   | -308 418,36   | -307 300,80   | -352 206,53   | -245 672,69   | -325 250,01   | -330 250,01   |
| 611331                                    | ENTR ABORDS (EQUIP ET MAT)-B 2 14 20         | -20 623,54    | -10 837,97    | -25 612,44    | -19 118,93    | -31 708,38    | -45 000,01    | -45 000,01    |
| 611950                                    | ACHATS DIHEC                                 |               |               |               | -1 344 000,00 | -1 005 646,47 | -1 400 000,01 | -1 400 000,01 |
| 612065                                    | REACTIFS FILIERE AIR-B 2 11 10               | -4 255,34     | -19 292,13    | -9 874,37     | -19 227,94    | -16 878,72    | -15 000,01    | -15 000,01    |
| 612066                                    | REACTIFS FILIERE EAU-B 2 13 10               | -62 854,35    | -128 993,47   | -169 784,74   | -255 664,24   | -210 946,88   | -260 000,01   | -274 000,01   |
| 612520                                    | REACTIFS FILIERE BOUES-B 2 12 10             | -668 964,04   | -954 513,68   | -1 178 978,73 | -914 248,03   | -665 980,07   | -920 000,00   | -930 000,00   |
| 612521                                    | EVACUAT* DE DECHETS(HORS BOUE)-B 2 14 30     | -153 736,21   | -190 337,73   | -211 606,04   | -206 567,94   | -173 966,33   | -204 000,00   | -204 100,00   |
| 612532                                    | ENT REP OUVRAGE FILIERE"AIR"-B 2 11 30       | -2 501,08     | -3 952,33     | -911,25       | -5 590,84     | -900,00       | -1 500,00     | -1 500,00     |
| 612534                                    | VALORISAT* BOUE EN CIMENTIERIE-B 2 12 62     | -56 419,62    | -97 567,54    | -225 907,17   | -193 441,29   | -116 891,15   | -130 000,00   | -110 000,00   |
| 612535                                    | ELIMINATION THERMIQUE B 2 12 62              | -348 701,68   | -219 698,32   | -118 523,78   | -155 430,96   | -373 467,27   | -370 000,00   | -350 000,00   |
| 612537                                    | ANALYSES BOUES B 2 12 70                     | -65 605,00    | -80 777,78    | -59 188,99    | -60 691,63    | -26 996,99    | -65 000,00    | -65 000,00    |
| 612539                                    | EMBALLAGES                                   |               |               |               | -150,00       | 25,00         | 0,01          | 0,01          |
| 612541                                    | FOURN PIECE & MAT EAU (INT)-B 2 13 20        | -424 236,25   | -456 228,30   | -527 172,97   | -508 697,24   | -431 655,80   | -585 000,00   | -585 000,00   |
| 612542                                    | ENT REP OUVRAGE EAU (S TRAIT)-B 2 13 30      | -428 299,32   | -402 886,47   | -469 483,24   | -461 215,88   | -385 133,92   | -455 000,00   | -455 000,00   |
| 612543                                    | TRANSP BOUES LIQUIDES(S TRAIT)-B 2 12 50     | -146 933,00   | -213 957,06   | -191 963,05   | -159 666,01   | -138 576,18   | -252 000,00   | -247 000,00   |
| 612545                                    | FOURN PIECE & MAT ""AIR"" (INT)-B 2 11 20    | -14 980,34    | -1 793,64     | -12 966,17    | -2 750,13     | -10 162,09    | -15 000,00    | -15 000,00    |
| 612546                                    | TRANSP BOUES DESHYDRA(S TRAIT)-B 2 12 50     | -344 485,20   | -311 020,66   | -365 334,52   | -394 797,34   | -221 491,54   | -300 000,00   | -285 000,00   |
| 612547                                    | FOURN PIECE & MAT (entret reparation) COMM   | -331 880,60   | -278 536,22   | -357 834,21   | -344 576,19   | -248 326,49   | -309 000,00   | -309 000,00   |
| 613226                                    | AUTRES FRAIS NON LIES AU PERS B 2 14 80      | -5 441,40     | -1 427,68     | -6 761,50     | -15 283,30    | 5 180,50      | -1 500,00     | -1 500,00     |
| 613392                                    | FRAIS EMAS-B 4 40 50                         | -11 822,80    | 0,00          | -85 982,62    | -18 767,00    | -12 487,20    | -20 000,00    | -20 000,00    |
| 613393                                    | VALORISATION AGRICOLE(S TRAIT)-B 2 12 61     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | -119 732,45   | -200 000,00   | -220 000,00   |
| 648100                                    | VERSAGE DE DECHETS=> 603                     | -90 392,92    | -116 159,07   | 129,94        | 0,00          | 0,00          | -0,01         | 0,01          |
| FRAIS DIVERS                              |                                              | -34 733,06    | -41 002,79    | -28 172,12    | -26 674,85    | -23 471,14    | -29 000,02    | -29 000,02    |
| 611900                                    | SINISTRES AUTRES QUE VEHICULES               | 0,00          | 0,00          | -2 435,73     | -190,00       | 0,00          | 0,00          | 0,00          |
| 613485                                    | REDEVANCES EMPRISES - DE                     | 0,00          | -15 896,74    | 70,00         | 0,00          | 0,00          | -0,01         | -0,01         |
| 613499                                    | REDEVANCES DIVERSES-B 2 14 70                | -34 733,06    | -25 106,05    | -25 806,39    | -26 484,85    | -23 471,14    | -29 000,01    | -29 000,01    |

| CHARGES SALARIALES                          |                                              | -18.262.117,53 | -19.956.519,12 | -21 420.038,97 | -22 461.857,02 | -18.226.976,12 | -24.178 725,86 | -26 616.893,61 |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| REMUNERATIONS ET CHARGES PATRONALES         |                                              | -17 361 839,11 | -18 930 052,17 | -20 263 192,18 | -21 171 797,61 | -17 273 047,96 | -22 923 897,30 | -25 361 577,39 |
| 617000                                      | INTERIMAIRES                                 | 0,00           | 0,00           | -28 933,73     | -25 450,51     | 0,00           | -0,17          | -0,17          |
| 620010                                      | REMUNERATIONS JETONS DE PRESE                | -62 433,26     | -64 765,80     | -71 233,07     | -53 907,23     | -28 918,83     | -82 028,14     | -98 501,75     |
| 620200                                      | TRAITEMENT, SALAIRE, APPOINTEMENTS           | -11 542 387,20 | -12 895 143,83 | -13 860 617,81 | -14 321 685,48 | -12 036 419,91 | -15 182 413,78 | -16 817 172,56 |
| 620210                                      | ALLOCATION DE FIN D'ANNEE                    | -475 986,28    | -533 149,28    | -564 556,09    | -592 381,45    | -10 252,38     | -646 189,97    | -681 279,58    |
| 620220                                      | APPOINTEMENTS ETUDIANTS                      | -45 792,22     | -39 326,72     | -35 655,61     | -40 016,97     | -45 117,84     | -53 964,30     | -53 959,17     |
| 620400                                      | REMBOURSEMENT FRAIS ADMINISTRATEURS          | -933,58        | -3 510,57      | -4 532,24      | -4 383,75      | -2 999,25      | 0,00           | 0,00           |
| 622100                                      | DOUBLE PECULE DE VACANCES                    | -873 604,42    | -916 446,27    | -1 039 731,45  | -1 081 198,08  | -1 106 225,58  | -1 062 360,79  | -1 130 234,38  |
| 623710                                      | UTILIS PROV PECULE VACANCE                   | 853 553,60     | 888 636,24     | 998 961,43     | 1 023 098,00   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 623700                                      | DOTAT PROV PECULE VACANCES                   | -888 636,24    | -998 961,43    | -1 023 098,00  | -1 083 973,20  | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 621200                                      | CHARGES PATRONALES                           | -4 872 879,74  | -5 514 408,01  | -5 894 990,09  | -6 115 516,45  | -5 086 939,12  | -6 403 306,64  | -7 081 435,38  |
| 621201                                      | COTISATIONS INASTI (+voir 667000)            | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 621205                                      | ONSS - REGUL - SAL ET APPOINT                | 358 077,44     | 35 199,65      | -41 480,51     | -46 785,54     | -23 839,34     | -24 000,00     | -0,01          |
| 622290                                      | FRAIS DE TRANSPORT SUR LE CHEMIN DU TRAVA    | -110 269,06    | -113 568,02    | -124 971,68    | -136 428,69    | -111 017,52    | -147 983,79    | -158 994,69    |
| 743110                                      | RECUP ASSURANCE-ACC TRAV-AUTRE               | 32 578,81      | 514 561,93     | 632 191,87     | 559 234,27     | 686 377,57     | 18 350,15      | 0,17           |
| 743200                                      | RECUP S/ REMUN (APE - AWIPH, SPGE )          | 266 873,04     | 710 829,94     | 795 454,80     | 747 597,47     | 492 304,24     | 660 000,13     | 660 000,13     |
| AUTRES CHARGES DU PERSONNEL                 |                                              | -900 278,42    | -1 026 466,95  | -1 156 846,79  | -1 290 059,41  | -953 928,16    | -1 254 828,56  | -1 255 316,22  |
| 613300                                      | FRAIS DE SEJOURS                             | -195 091,09    | -224 411,17    | -257 623,76    | -275 836,82    | -218 628,61    | -297 505,55    | -297 225,85    |
| 613400                                      | REMB INDEMNITES KILOMETRIQUES                | -16 112,51     | -17 095,54     | -15 422,91     | -14 562,20     | -10 711,86     | -14 306,91     | -13 670,30     |
| 622000                                      | ASSURANCE LOI - R C                          | -120 386,98    | -233 071,23    | -247 601,22    | -256 614,89    | -247 582,16    | -250 150,02    | -253 100,02    |
| 622040                                      | ASSURANCE SOINS DE SANTE                     | -53 103,10     | -56 685,77     | -57 403,40     | -64 384,26     | -55 025,17     | -70 335,65     | -74 342,58     |
| 622210                                      | CONTROLE MEDICAL                             | -769,66        | -717,28        | -452,92        | -199,23        | -415,70        | -350,14        | -350,14        |
| 622291                                      | TICKETS RESTAURANT                           | -318 764,38    | -262 088,66    | -274 067,40    | -332 952,00    | -202 734,94    | -336 080,22    | -330 027,26    |
| 622293                                      | CADEAUX PENSION - ECOCHEQUES                 | -2 400,00      | -1 000,00      | -9 240,00      | -6 820,00      | -2 000,00      | -8 000,00      | -8 000,00      |
| 623000                                      | CHARGES BIEN-ETRE PERSO-B 2 14 70            | -59 361,12     | -45 215,36     | -56 752,21     | -120 620,28    | -56 302,62     | -78 800,01     | -79 300,01     |
| 623010                                      | BOISSONS+FRIANDISES DIVERSES-B 2 14 70       | -18 343,15     | -28 363,78     | -25 673,36     | -33 101,26     | -19 759,08     | -24 000,03     | -24 000,03     |
| 623020                                      | CUISINE ET SANITAIRE-B 2 14 70               | -7 852,19      | -6 243,38      | -5 206,27      | -10 636,57     | -8 445,51      | -11 600,01     | -11 600,01     |
| 623100                                      | MEDECINE DU TRAVAIL                          | -34 849,67     | -36 861,47     | -40 652,45     | -46 859,58     | -35 724,63     | -35 750,01     | -35 750,01     |
| 623200                                      | VETEMENTS DE TRAVAIL-B 2 14 70 EPI-B 2 14 72 | -72 624,92     | -95 343,35     | -123 284,52    | -74 137,39     | -68 232,59     | -87 950,00     | -87 950,00     |
| 623310                                      | FETE PATRONALE INASEP-B 2 14 74 (2024)       | -619,65        | -19 369,96     | -43 466,37     | -53 334,93     | -28 365,29     | -40 000,01     | -40 000,01     |
| AMORTISSEMENT HORS VEHICULES ET STEP        |                                              | -1.840 982,85  | -1.773 336,59  | -1 829 724,05  | -2.087.327,54  | -2 044.702,18  | -2 105 450,03  | -2.357.450,01  |
| 630100                                      | AMORTIS IMMOB INCORPORELLES                  | -94 654,75     | -58 417,55     | -48 100,72     | -43 722,28     | -33 428,69     | -36 250,01     | -44 250,00     |
| 630200                                      | AMORTIS IMMOB CORPORELLES                    | -1 746 328,10  | -1 714 919,04  | -1 781 623,33  | -2 043 605,26  | -2 011 273,49  | -2 069 200,02  | -2 313 200,01  |
| REDUCTION DE VALEUR, IRRECOUVRABILITE CREAN |                                              | -82.041,42     | -189 921,13    | -239.152,93    | -246 071,91    | 0,00           | -250.000,10    | -250 000,10    |
| 634100                                      | REDUC DE VALEUR CRE A 1 AN +                 | -6 475,14      | -507,64        | -48 371,36     | -37 468,64     | 0,00           | -0,09          | -0,09          |
| 634101                                      | REP REDUCT VAL CREANCES COMM                 | 318 682,64     | 161 120,63     | 507,64         | 5 168,48       | 0,00           | -0,01          | -0,01          |
| 642000                                      | CREANCES IRRECOUVRABLES                      | -394 248,92    | -350 534,12    | -191 289,21    | -213 771,75    | 0,00           | -250 000,00    | -250 000,00    |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES          |                                              | 143 159,48     | 479.211,00     | -96 500,00     | -90 138,09     | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 637000                                      | DOT AUX PROV RISQUES/CHARGES                 | -178 060,00    | 0,00           | -96 500,00     | -116 000,00    | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 637100                                      | UTIL /REPR /PROV RISQUES/CHARG               | 321 219,48     | 479 211,00     | 0,00           | 25 861,91      | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION               |                                              | -11 549,69     | -15 068,30     | -9 528,74      | -12 256,18     | -11 856,84     | -17 100,02     | -17.100,02     |
| 640020                                      | PRECOMPTE IMMOBILIER                         | -6,64          | -39,40         | -280,82        | -78,83         | -80,82         | -0,01          | -0,01          |
| 640200                                      | TAXES DIVERSES-E 5 10 20                     | -3 060,50      | -6 072,61      | -3 027,36      | -4 950,11      | -3 393,36      | -5 100,01      | -5 100,01      |
| 640201                                      | TAXES HORS BOUES ET REDEVANCES-E 5 10 20     | -8 482,55      | -8 956,29      | -6 220,56      | -7 227,24      | -8 382,66      | -12 000,00     | -12 000,00     |

| ASINGS STATIONS D'EPURATION |                                               | 1.17           | 0.02           | 0.03           | 0.02           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
|-----------------------------|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| PRODUITS LEASING            |                                               | 12.597.883,28  | 12.293.347,45  | 12.037.056,53  | 11.485.015,89  | 11.224.902,29  | 11.507.000,00  | 11.532.000,00  |
| 743020                      | PRODUITS STEP EN LEASING                      | 6.314.979,53   | 6.258.753,47   | 6.258.753,46   | 5.975.934,80   | 5.975.934,78   | 5.975.000,00   | 6.000.000,00   |
| 759001                      | INTERETS STEP EN LEASING                      | 6.282.873,75   | 6.034.593,98   | 5.778.303,07   | 5.509.081,09   | 5.248.967,51   | 5.532.000,00   | 5.532.000,00   |
| CHARGES LEASING             |                                               | -12.597.882,11 | -12.293.347,43 | -12.037.056,50 | -11.485.015,87 | -11.224.902,29 | -11.507.000,00 | -11.532.000,00 |
| 630251                      | AMORTIS. STEP EN LEASING                      | -6.314.978,36  | -6.258.753,45  | -6.258.753,43  | -5.975.934,78  | -5.975.934,78  | -5.975.000,00  | -6.000.000,00  |
| 651050                      | INTERETS STEP EN LEASING                      | -6.282.873,75  | -6.034.593,98  | -5.778.303,07  | -5.509.081,09  | -5.248.967,51  | -5.532.000,00  | -5.532.000,00  |
| ACQUISITION D'EMPRISES      |                                               | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | -335,00        | 0,00           | 0,00           |
| PRODUITS EMPRISES           |                                               | 205.929,14     | 588.560,66     | 324.708,07     | 259.259,78     | 364.046,08     | 500.000,00     | 500.000,00     |
| 709900                      | RECUP. EMPRISES (acquisition)                 | 205.929,14     | 588.560,66     | 324.708,07     | 259.259,78     | 364.046,08     | 500.000,00     | 500.000,00     |
| CHARGES EMPRISES            |                                               | -205.929,14    | -588.560,66    | -324.708,07    | -259.259,78    | -364.381,08    | -500.000,00    | -500.000,00    |
| 613481                      | ACQUISITION EMPRISES-SPGE (REFACTORATION)     | -205.929,14    | -588.560,66    | -324.708,07    | -259.259,78    | -364.381,08    | -500.000,00    | -500.000,00    |
| RESULTAT FINANCIER          |                                               | -200.926,33    | -251.175,78    | -203.275,07    | -175.067,61    | -135.004,19    | -144.470,00    | -106.740,00    |
| PRODUITS FINANCIERS         |                                               | 73.935,11      | 69.776,77      | 111.053,27     | 112.568,84     | 21.406,07      | 108.070,01     | 92.500,03      |
| 753000                      | SUSBSIDES EN CAPITAL                          | 38.140,08      | 36.370,16      | 34.191,54      | 86.389,03      | 0,00           | 86.000,00      | 86.000,00      |
| 754100                      | DIFFERENCE DE PAIEMENT                        | 35.671,76      | 30.398,24      | 23.786,32      | 13.967,93      | 0,41           | 1.000,01       | 1.500,01       |
| 755010                      | PRODUITS S/ RAPPELS                           |                |                | 5,00           | 338,53         | 99,30          | 70,00          | 0,01           |
| 756000                      | INTERETS C/C - PLACEMENTS - CAUTIONNEMENT     | 123,27         | 2.200,73       | 50.869,81      | 9.671,15       | 18.908,71      | 18.000,00      | 5.000,00       |
| 759000                      | AUTRES PRODUITS FINANCIERS                    | 0,00           | 807,64         | 2.200,60       | 2.202,20       | 2.397,65       | 3.000,00       | 0,01           |
| CHARGES FINANCIERES         |                                               | -274.864,44    | -320.982,55    | -314.328,34    | -287.636,45    | -156.480,26    | -252.540,01    | -199.240,03    |
| 650000                      | INTERETS S/ EMPR. A +1 AN                     | -266.690,81    | -300.146,26    | -293.716,10    | -264.553,68    | -148.169,98    | -240.000,00    | -188.740,00    |
| 651100                      | INTERETS DEBIT. S/ cc                         | -2.013,83      | -7.783,99      | -445,10        | -343,93        | -7,77          | -0,01          | -0,01          |
| 651101                      | INTERETS DE RETARD                            | -4.277,14      | -27,25         | -1.226,50      | -11.669,82     | -257,00        | -1.000,00      | -0,01          |
| 654100                      | DIFFERENCE DE PAIEMENTS                       | -71,03         | -2,47          | -257,81        | -83,41         | -40,14         | -40,00         | -0,01          |
| 655010                      | FRAIS S/ RAPPELS - FOURNIS                    | -9,00          | -38,50         | -560,00        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 655100                      | FRAIS DE BANQUE                               | -1.799,63      | -12.954,08     | -2.861,86      | -2.893,83      | -2.262,77      | -3.500,00      | -3.500,00      |
| 670100                      | EXCEDENT DE VERSEMENTS D'IMPOTS PORTES A      | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 670300                      | PRECOMPTE MOBILIER                            | 0,00           | 0,00           | -15.260,97     | -8.091,78      | -5.672,60      | -8.000,00      | -7.000,00      |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL       |                                               | -22,89         | 23.248,48      | -392,99        | -869.826,51    | -11.784,88     | -900.905,00    | -0,03          |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS      |                                               | 0,00           | 28.464,68      | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 765000                      | AUTRES PRODUITS D"EXPLOITATION NON RECURENTS  | 0,00           | 28.464,68      | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 769000                      | AUTRES PRODUITS FINANCIERS NON RECURRENTS     | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES     |                                               | -22,89         | -5.216,20      | -392,99        | -869.826,51    | -11.784,88     | -900.905,00    | -0,03          |
| 667000                      | AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON RECURRENTES | -22,89         | -5.216,20      | -392,99        | -869.826,51    | -11.784,88     | -900.905,00    | -0,03          |
| 668000                      | AUTRES CHARGES FINANCIERES NON RECURRENTES    | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| IMPOTS                      |                                               | -29.541,04     | -41.960,82     | -32.020,83     | -34.089,34     | 0,00           | -50.150,00     | -50.705,00     |
| 670200                      | CHARGES FISCALES ESTIMEES                     | -29.541,04     | -41.960,82     | -32.020,83     | -34.089,34     | 0,00           | -50.150,00     | -50.705,00     |
| 671000                      | SUPPLEMENTS IMPOTS DUS OU VERSES              | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |